



الغرفة الجهوية بجنندوبة

**التقرير الأولي المتعلق بالرقابة المالية على بلدية بوسالم**

**في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية**

**(تصرّف 2016)**

أحدثت بلدية بوسالم في ما يلي (البلدية) بمقتضى الأمر المؤرخ في 25 جويلية 1905 والمتعلق بإحداث بلدية بوسالم وتبلغ مساحتها حوالي 320 كم<sup>2</sup>. وتم بمقتضى الأمر الحكومي عدد 602 لسنة 2016 المتعلق بتحويل الحدود الترابية لبعض البلديات، ضمّ 10 عمادات للمنطقة البلدية ببوسالم ليبلغ عدد سكانها حوالي 44 ألف نسمة وذلك حسب التنظيم البلدي الجديد المعدّ من قبل وزارة الشؤون المحلية في ماي 2016.

وتولت الدائرة في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية النظر في الوضعية المالية للبلدية لسنة 2016 والتحقق من مدى التزام البلدية بمختلف النصوص القانونية والإجراءات الترتيبية بمناسبة احقاق مواردها وتنفيذ نفقاتها.

وقد تولت دائرة المحاسبات في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية تنفيذ مهمة رقابة مالية على البلدية تعلقت بالنظر في مدى التزامها بمختلف النصوص القانونية والإجراءات الترتيبية بمناسبة احقاق مواردها وتنفيذ نفقاتها. وقد تم تنفيذ المهمة الرقابية أساسا بالاعتماد على الحساب المالي لسنة 2016 والوثائق المرفقة له علاوة على ردود البلدية بخصوص الاستبيان الموجه لها في الغرض.

وتم تقديم الحساب المالي لسنة 2016 والوثائق المدعمة له إلى كتابة الغرفة الجهوية لدائرة المحاسبات بجنندوبة بتاريخ 26 جويلية 2017 أي قبل 31 جويلية 2017 وهو التاريخ الأقصى لتقديم الحسابات إلى الدائرة حسب الفصل 11 من الأمر عدد 218 لسنة 1971 المؤرخ في 29 ماي 1971 المتعلق بسيردائرة المحاسبات.

توفرت بالحساب المالي المذكور معظم شروط التهيئة المستوجبة والمتمثلة في صحة تسمية المركز المحاسبي والرمز الإعلامي وسنة التصرف وتقديم وثيقة حساب أصلية وتضمن ختم وإمضاء المحاسب وأمر الصرف ووجود تأشيرة الجهة المكلفة بتهيئة الحساب وتأشيرة سلطة الإشراف وعدم انقطاع فترات تصرف المحاسبين المتعاقبين على المركز المحاسبي وعدم وجود تشطيبات ومخرجات غير مصادق عليها، إلا أنه لم يتم تقديم الوثيقة عدد 7 والمتمثلة في جملة الوثائق المثبتة لتحويل الاعتمادات داخل الميزانية.

وباستثناء ما يتعلق ببقايا الاستخلاصات خلصت الأعمال الرقابية إلى عدم وجود اخلالات جوهرية في عمليات القبض والصرف بعنوان السنة المالية 2016 من شأنها أن تمسّ بمصداقية البيانات المضمنة بالحساب المالي للسنة المعنية. كما أنّها أفضت إلى الوقوف على ملاحظات تعلّقت خاصة بتحصيل الموارد وتأدية النفقات وهي مجالات تتطلّب مزيد الحرص من قبل البلدية لتحسين تعبئة مواردها والتحكّم الأفضل

في نفقاتها وإضفاء مزيد الشفافية على الحسابات. علماً أنّ البلدية تولت الردّ على الملاحظات الأولية التي تم توجيهها إليها في الغرض.

## الجزء الأول: الرقابة على الموارد

### 1- هيكلية الموارد

#### أ- موارد العنوان الأول

بلغت موارد العنوان الأول للبلدية خلال سنة 2016 ما جملته 2.303.846,234 دينار. وهي تتكوّن من المداخل الجبائية الاعتيادية والمداخل الغير الجبائية الاعتيادية.

وبخصوص المداخل الجبائية الاعتيادية فهي تتأثّر أساساً من المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة وعلى إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه وعلى الموجبات والرخص الإدارية والمعاليم مقابل إسداء خدمات. وبلغت هذه المداخل في سنة 2016 ما جملته 1.220.740,065 دينار. ويبرز الجدول الموالي توزيع هذه المداخل:

النسبة %	المبلغ (د)	أصناف المداخل الجبائية الاعتيادية
37,80	461.217,410	المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة
46,36	566.051,365	مدخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه
15,84	193.471,290	مدخل الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات
100	1.220.740,065	المجموع

وتمثّل " مداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه " أهمّ عناصر المداخل الجبائية الاعتيادية في سنة 2016. ويبرز الجدول الموالي مختلف مكوّنات هذه المعاليم ونسبها.

النسبة %	المبلغ (د)	مدخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه
83,90	474.900,000	مدخل الأسواق المستلزمة
16,10	91.151,365	المداخل الأخرى (المتأثية من لزمة الملك البلدي ومن الاستغلال المباشر للأسواق ومن الاستغلال المباشر للملك العمومي).

100	566.051,365	المجموع
-----	-------------	---------

وتمثل مداخيل الأسواق المستلزمة أهم مورد بالنسبة إلى البلدية حيث تم تحصيل 474.900,000 د في سنة 2016 أي ما يمثل 38,90% من جملة المداخيل الجبائية الاعتيادية للبلدية. وفيما يتعلق بالمداخيل غير الجبائية الاعتيادية فقد بلغت في سنة 2016 ما قيمته 1.083.106,169 دينار. وتتوزع هذه الموارد بين "مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية" و"المداخيل المالية الاعتيادية" المتأتية أساسا من المناب من المال المشترك للجماعات المحلية.

وبلغت مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية سنة 2016 ما قيمته 119.572,692 دينار. وهي تتأني أساسا من مداخيل كراء عقارات معدة لنشاط تجاري في حدود 73.941,348 دينار ممثلة بذلك 61,84% من جملة مداخيل الأملاك البلدية.

وبلغت جملة مقايض العنوان الأول المنجزة 2.303.846,234 دينار من جملة 3.792.219,192 دينار بعنوان المبالغ الواجب استخلاصها أي بنسبة استخلاص في حدود 60,75% إلا أنه تجدر الإشارة إلى تواضع نسب الاستخلاص المنجزة بعنوان مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية التي كانت في حدود 31,18% حيث ارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها باعتبار بقايا الاستخلاص في موفى 2016 بعنوان مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية إلى ما جملته 383.538,327 دينار وتم استخلاص مبلغ جملي قدره 119.572,692 دينار. كما لم تتجاوز نسبة استخلاص المعاليم على العقارات المبنية 21,96%.

ويبرز الجدول الموالي تفاصيل نسب الاستخلاص أنفة الذكر:

النسبة (1)/(2) (%)	المقايض المنجزة (2) (بالدينار)	المبالغ الواجب استخلاصها (1) (بالدينار)	أصناف المداخيل
21,96	128.995,408	1.151.846,363	المعلوم على العقارات المبنية
47,78	6.567,113	93.172,299	المعلوم على الأراضي غير المبنية
90,36	272.390,639	301.446,559	المقايض الاعتيادية للمعلوم على المؤسسات
100	53.264,250	53.264,250	معاليم أخرى
93,26	566.051,365	606.963,465	مداخيل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه
100	193.471,290	193.471,290	مداخيل الموجبات والرخص الإدارية

			ومعاليم مقابل إسداء خدمات
0	0	44.898,260	المداخل الجبائية الاعتيادية الأخرى
31,18	119.572,692	383.538,327	مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية
99,99	963.533,477	963.618,379	المداخل المالية الاعتيادية
60,75	2.303.846,234	3.792.219,192	مداخيل العنوان الأول

وبلغ مؤشر الاستقلال المالي للبلدية 65,4% خلال سنة 2016 وهو دون الحد الأدنى لمؤشر الاستقلالية المالية المقدّر بـ 70% حسب صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية، وهو ما يعكس عدم قدرة البلدية على الاعتماد على مواردها الذاتية لتغطية نفقات العنوان الأول.

كما بلغ مجموع ديون البلدية 176.900,717 دينار (منها 136.114,027 دينار ديون تجاه صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية) في موفى سنة 2016 مقابل 2.303.846,234 دينار كموارد العنوان الأول أي بنسبة تداين بلغت 7,68% مقابل 17,5% كمعدل نسب تداين كافة البلديات التونسية سنة 2016 حسب مؤشرات وزارة الشؤون المحلية والبيئة. وبنسبة تداين تجاه صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية بلغت 76,94% من مجموع ديون البلدية.

#### ب- موارد العنوان الثاني

بلغت موارد العنوان الثاني 1.131.233,556 دينار وتوزع هذه الموارد بحسب 99,77% بعنوان الموارد الذاتية والمخصّصة للتنمية و0,23% بعنوان الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة. ويبين الجدول التالي توزيع موارد العنوان الثاني:

النسبة	المبلغ (بالدينار)	الجزء
99,77	1.128.639,999	الموارد الذاتية والمخصّصة للتنمية
0	0	موارد الاقتراض
0,23	2.593,557	الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة
100	1.131.233,556	جملة موارد العنوان الثاني

#### 2- تعبئة الموارد البلدية

تم الوقوف على ملاحظات تعلقت أساسا بإعداد جداول التحصيل وتثقيفها وتوظيف واستخلاص المعاليم وبالتصرف في الأملاك البلدية.

#### أ- تقدير الموارد

تمكنت البلدية من إحكام تقديرات مواردها حيث بلغت نسبة تحقيق الميزانية 98,6% بخصوص العنوان الأول وتجاوزت النسبة المذكورة 114% بخصوص العنوان الثاني. ويبين الجدول الموالي نسبة إنجاز تقديرات موارد العنوانين الأول والثاني من قبل البلدية خلال سنة 2016:

البيان	التقديرات النهائية	الإنجازات	نسبة الإنجاز (%)
موارد العنوان الأول (د)			
- المعاليم الموظفة على العقارات والأنشطة	487.000,000	461.217,410	94,70
- مداخيل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه	553.500,000	566.051,365	102,27
- مداخيل الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات	161.425,000	193.471,290	119,85
- المداخيل الجبائية الاعتيادية الأخرى	1.000,000	0	0
- مداخيل الملك البلدي	153.000,000	119.572,692	78,15
- المداخيل المالية الاعتيادية	980.575,000	963.533,477	98,26
مجموع موارد العنوان الأول (د)	2.336.500,000	2.303.846,234	98,6
موارد العنوان الثاني (د)			
- الموارد الذاتية والمخصّصة للتنمية	1.128.639,998	1.128.639,998	100
- موارد الاقتراض	0	0	0
- الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة	2.593,557	2.593,557	100
مجموع موارد العنوان الثاني (د)	1.131.233,555	1.295.875,450	114,55

## ب- إعداد جداول التحصيل وتثقيفها

لوحظ تأخير في تثقيف جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية وذلك خلافا لمقتضيات الفصل الأول من مجلة الجباية المحلية الذي ينصّ على ضرورة انجاز عملية التثقيف بتاريخ غرة جانفي من كلّ سنة حيث تم تثقيف الجداول المذكورة بتأخير بلغ 45 يوما ويبرز ذلك من خلال الجدول الموالي:

الجدول	تاريخ الإعداد من البلدية	تاريخ الإحالة من القابض إلى أمانة المال الجهوية	تاريخ تثقيف جدول التحصيل	التأخير مقارنة بأجل 1 جانفي من كل سنة بحساب اليوم
جدول المعلوم على العقارات المبنية	2015/12/23	2015/12/28	2016/02/15	45
جدول المعلوم على الأراضي غير المبنية	2016/01/08	2016/01/11	2016/02/15	45

والبلدية مدعوة إلى مزيد العمل على تقليص آجال تثقيف جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية وذلك بالتنسيق مع كلّ من القبضة البلدية وأمانة المال الجهوية بجنوبية. وجاء في ردّ البلدية أنّها ستحرص على ذلك.

وتبين عدم شمولية جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية بعنوان سنة 2016 حيث تضمّن الجدول المذكور 5574 فصلا في حين أفضت النتائج الأولية للإحصاء العشري للعقارات البلدية 2017-2026 ما لا يقل عن 7098 عقارا مبنيا بالوسط البلدي أي بفارق 1524 فصلا أي ما يعادل 27.34% من مجموع الفصول الخاضعة للمعلوم المذكور.

وساهم في ذلك عدم تمكن مصلحة الجباية من إضافة الفصول التابعة للعمادات المدرجة بالوسط البلدي بمقتضى الأمر الحكومي عدد 602 مؤرخ في 26 ماي 2016 المتعلق بتحويل الحدود الترابية لبعض البلديات. وبرت البلدية ذلك بطول إجراءات نقل البيانات من منظومة جباية محلية إلى منظومة "التصرف في موارد الميزانية" (GRB) إضافة إلى التأخير الحاصل في عملية تجميع نتائج الإحصاء العشري، وهو ما لم يمكن البلدية من إضافة البيانات الخاصة بالإحصاء المذكور في جداول تحصيل العقارات بعنوان سنة 2016 ومن شأن ذلك أن يؤدي إلى نقص في الموارد المثقلة بعنوان المعلوم على العقارات.

## ت- توظيف واستخلاص المعاليم

يقتضي ضمان شفافية الحسابات المالية الفصل بين المبالغ المستخلصة عن طريق أذون وقتية والمبالغ المستخلصة عن طريق أذون نهائية إلا أنه لوحظ بخصوص المقابيض المنجزة بعنوان المعاليم على العقارات المبنية وعلى الأراضي غير المبنية إدماج مبالغ التثقيلات المنجزة عن طريق أذون وقتية بما قدره 5.565,480 دينار مع مبالغ التثقيلات المنجزة عن طريق أذون نهائية صلب الحساب المالي لسنة 2016.

كما تبين ضعف عدد الإعلانات التي تمّ تبليغها من قبل القبضة البلدية لاستخلاص المعاليم الموظفة على العقارات بالبلدية سنة 2016 وذلك مقارنة بعدد الفصول المثقلة بجداول التحصيل. وفي هذا الصدد، لم يتم توجيه سوى 4815 إعلام بخصوص استخلاص المعلوم على العقارات المبنية مقابل 5547 فصلا مثقلا بهذا العنوان علما أنّه خلال شهر جانفي 2016 لم يتمّ تبليغ سوى 4,11% من الإعلانات موضوع أعمال التتبع المنجزة خلال المرحلة الرضائية وهو ما يتعارض مع مقتضيات المذكرة العامة للإدارة العامة للمحاسبة العمومية والاستخلاص عدد 2 لسنة 2009 حول اختصار آجال تتبع الديون الراجعة للجماعات المحلية والتي حثت القبض على التعجيل بمباشرة إجراءات التتبع منذ منطلق السنة ودون انتظار تثقيل جداول التحصيل بالنسبة للمعلوم على العقارات المبنية خاصة.

ويتيح الأمر عدد 805 لسنة 2016 المتعلق بضبط تعريفه المعاليم المرخص للجماعات المحلية في استخلاصها والفصل 91 من مجلة الجباية المحلية للبلديات إمكانية توظيف واستخلاص معاليم مقابل رفع الفضلات المتأتية من نشاط المحلات التجارية والصناعية والمهنية إلا أن البلدية لم تتول إبرام اتفاقيات في الغرض خلال سنة 2016 ويتم جمع ونقل الفضلات المتأتية من نشاط المؤسسات المذكورة في إطار العمل البلدي المتعلق برفع الفضلات المنزلية. ونتج عن ذلك عدم استخلاص أي مبلغ بعنوان معلوم رفع الفضلات المتأتية من الأنشطة المذكورة. وجاء في ردّ البلدية أنّها تولّت إبرام اتفاقيات في الغرض خلال سنة 2017.

### ث- مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية

- تحيين المعاليم السنوية للكراء

تطبيقا لمقتضيات منشور وزير الداخلية عدد 6 الصادر بتاريخ 17 فيفري 1999 حول تسويق المحلات ذات الصبغة التجارية والصناعية أو السكنية تمّ إقرار مبدأ الترفيع في معين الكراء السنوي صلب عقود الكراء ذات الطابع التجاري والسكني، إلا أنه لوحظ تخلي البلدية عن تطبيق هذا المبدأ وإلغاء العمل ببند عقود الكراء المتعلقة بالزيادة السنوية وذلك بداية من 14 أفريل 2011 بالنسبة للأكزية التجارية بموجب جلسة عمل إدارية انعقدت في الغرض ومنذ 2 أوت 2013 بالنسبة للأكزية السكنية بمقتضى المحضر العام للدورة العادية الثالثة لمجلس النيابة الخصوصية لبلدية بوسالم.

وطالبت ولاية جندوبة ضمن مراسلتها للبلدية عدد 12408 بتاريخ 2 سبتمبر 2013 بعدم تجميد الزيادة في معينات الكراء السنوية مع إقرار إمكانية مراجعة نسبها بالتخفيض بخصوص المحلات السكنية إلا أنّ البلدية واصلت تجميد العمل بالزيادة المذكورة إلى غاية موفى سنة 2016. وهو ما أدى إلى حرمانها من تحصيل موارد إضافية بعنوان الزيادة السنوية في معينات كراء المحلات التجارية والسكنية.

وتجدر الإشارة أنه تم الاتفاق خلال مداوات مجلس النيابة الخصوصية في دورته الرابعة بتاريخ 7 ديسمبر 2016، وعلى ضوء تقرير دائرة المحاسبات المتعلق بالرقابة المالية على تصرف 2015، على إلغاء العمل بتجميد الأكرية وتنقيح عقود التسويغ الجاري بها العمل لملائمتها مع القانون عدد 37 لسنة 1977 المتعلق بتنظيم العلاقات بين المسوغيين والمتسوغيين فيما يخص تجديد كراء العقارات أو المحلات ذات الاستعمال التجاري أو الصناعي أو المستعملة في الحرف وذلك بإقرار الزيادة في معينات الكراء كل 3 سنوات مع اعتماد غرة جانفي 2012 كأجل لاحتساب المدة المذكورة .

- طرح معاليم كراء

تبين أنّ البلدية لم تتول طرح مبلغ 17 759,537 دينار بعنوان معاليم كراء محلات تجارية كائنة بالسوق اليومية الأولى والثانية وبسوق الجملة وأخرى مختلفة تم تثقيفها بصفة مكززة خلال الفترة من 2006 إلى 2016 وذلك رغم التأكيد من قبل دائرة المحاسبات ضمن تقريرها السنوي السادس والعشرون (ص 430) على ضرورة طرح المبالغ المذكورة. ويتعلق الأمر بمحلات تم تثقيف معاليم كرائها بصفة متكررة على إثر تغيير متسوّغها خلال السنة حيث لوحظ أنه يتم تثقيف مبالغ العقود الجديدة المبرمة خلال السنة بخصوص الفترة المتبقية منها علما أنه تم تثقيف العقود القديمة والمتواصلة بخصوص نفس المحلات منذ بداية السنة. وقد أدى ذلك إلى عدم شفافية الحسابات المالية للبلدية باعتبار أن المبالغ المتخلّدة بعنوان معاليم كراء المحلات التجارية والسكنية تتضمن مبالغ يستوجب طرحها.

علما أنّه تمّت الموافقة من قبل مجلس النيابة الخصوصية خلال دورة نوفمبر 2016 على طرح مبلغ قدره 13 993,797 دينار بعنوان تثقيلات بصفة مزدوجة تتعلّق بمعينات كراء محلات تجارية وسكنية عن الفترة الممتدة من سنة 2006 إلى سنة 2009 إلا أنه لم يتم موافاة قابض البلدية بقائمة المطروحات إلى حدود موفى السنة المالية 2016 وبالتالي لم يتمكن المحاسب من طرح المبالغ المذكورة .

الجزء الثاني: الرقابة على النفقات

1- التحاليل المتعلقة بالنفقات

بلغت نفقات العنوان الأول 2.030.388,549 دينار سنة 2016 منها 63,40 % نفقات تأجير عمومي و 32 % نفقات وسائل المصالح.

أما نفقات العنوان الثاني فقد بلغت 669.600,718 دينار خلال نفس السنة منها 79,68 % تعلقت بالاستثمارات المباشرة.

ويبرز الجدول الموالي النفقات المنجزة مقارنة بالتقديرات بالنسبة للعنوانين الأول والثاني.

المبلغ بالدينار	البيان
<b>نفقات العنوان الأول</b>	
2.275.000,000	التقديرات
2.030.388,549	الإنجازات
89,25	نسبة الإنجاز (%)
<b>نفقات العنوان الثاني</b>	
669.600,718	التقديرات
428.137,707	الإنجازات
63,94	نسبة الإنجاز (%)

## 2- الملاحظات المتعلقة بنفقات العنوان الأول

### أ- مخلفات الديون

تولت البلدية تأدية نفقات خلال سنة 2016 تعلقت بديون راجعة لسنة 2015 وما قبلها. ويترتب عن ذلك تثقيل ميزانية السنة المذكورة بديون راجعة للسنوات التي سبقتها إضافة إلى التأخير في خلاص المزودين وعدم دفع مستحقاتهم في الأجال القانونية.

وفي هذا المجال بلغت مخلفات الديون المنزلة بالفقرة عدد 80 من الفصل 02.201 المدرج بالعنوان الأول ما قدره 35.320,486 دينارا. وتجدر الإشارة إلى أنّ تأدية نفقات خلال سنة 2016 بعنوان المتخلدات تجاه الخواص يمكن أن يخفي تجاوز إتمادات بالنسبة للسنوات التي سبقتها. وبررت البلدية ذلك بورود بعض الفواتير في نهاية السنة المالية وبعدم كفاية الاعتمادات .

كما تبين عدم احترام آجال خلاص الأقساط السنوية للمتخلدات تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز حيث تم تسديد قسط 2016 بمبلغ قدره 29.498,721 دينار موضوع الأمر بالصرف عدد 107 في 20 جوان خلافا للفصل 3 من اتفاقية جدولة الديون المبرمة مع الشركة الذي ينصّ على أن يتم التسديد قبل شهر

أفريل . ومن شأن التصرف على هذا النحو المساس بمصداقية الإدارة في علاقتها مع المتعاملين معها وفي قدرتها على الإيفاء بالتزاماتها تجاههم. وتدعى البلدية إلى مزيد التقيد بأجال خلاص المزودين العموميين المنصوص عليها بالأمر المذكور أعلاه علاوة على الالتزام ببنود اتفاقية الجدولة.

#### ب- التعهد بنفقات بعد انقضاء السنة المالية

خلافًا لمقتضيات الفصل 90 من مجلة المحاسبة العمومية الذي ينصّ على أنه "لا يجوز عقد مصاريف عادية لسنة مالية ما بعد 15 ديسمبر من نفس السنة إلاّ عند الضرورة الواجب إثباتها" وللـفصل 15 من الأمر عدد 2878 لسنة 2012 أنف الذكر الذي نص على أن "ينتهي أجل التأشير على التعهدات بالمصاريف في 15 ديسمبر بالنسبة للمصاريف العادية إلا عند الضرورة الواجب إثباتها"، تولت بلدية بوسالم التعهد ببعض النفقات بعد التاريخ المذكور على غرار النفقة المتعلقة باقتناء لوازم الإعلامية بمبلغ جملي قدره 3.425,000 ديناراً تمّ التأشير عليها بتاريخ 26 ديسمبر 2016. وأفادت البلدية في ردّها أنّها ستعمل على تجاوز هذا الإخلال.

#### ت- احترام مبدأ التأشير المسبقة

لوحظ عدم حرص بلدية بوسالم على الحصول على تأشيرة مراقب المصاريف العمومية بصفة مسبقة عند عقد بعض النفقات وذلك خلافًا لمقتضيات الفصل 269 من مجلة المحاسبة والفصل 2 من الأمر عدد 2878 لسنة 2012 أنف الذكر. ويتبيّن ذلك من خلال الحصول على التأشيرة المذكورة في عدة حالات بعد ورود الفواتير المتعلقة بانجاز الأشغال المعنية. وجاء في ردّ البلدية أنّها ستعمل على تلافي هذا الإخلال خلال سنة 2018.

#### ث- التأخير في خلاص المزودين العموميين

لوحظ أنّ البلدية لم تحرص على احترام آجال دفع المبالغ المستحقة بعنوان الاتصالات واستهلاك الماء والكهرباء المحددة من قبل المزودين بالفواتير الموجهة في الغرض إلى البلدية. وقد تراوح التأخير المسجل في هذا الشأن بين 58 و214 يوماً. وبرّرت البلدية ذلك بعدم توقّر السيولة. وتدعى البلدية إلى مزيد الحرص على تسديد نفقاتها في الآجال.

#### ج- احترام آجال تمتيع العملة بلباس الشغل

نص الفصل 6 من الأمر 2509 لسنة 1998 المؤرخ في 18 ديسمبر 1998 والمتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك عملة الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية على أن تمنح الإدارة لعملتها لباس الشغل في غرة ماي من كل عام إلا أن البلدية لم تحرص على ذلك إذ لم تتم عملية استلام لباس الشغل من قبل لجنة محدثة للغرض إلا بتاريخ 29 سبتمبر 2016 مما يجعل فترة التأخير في تمتيع عملة البلدية باللباس المذكور لا تقل عن 5 أشهر. وتدعى البلدية إلى الحرص على تمتيع عملتها بلباس الشغل في الآجال القانونية بما يضمن جانبي الوقاية والسلامة المهنية.

#### ح- متابعة مصاريف وسائل النقل

تقتضي قواعد حسن التصرف ضرورة التنصيب على البيانات المتعلقة بالسيارات والمعدات التي يتم إصلاحها بأذن التزود الخاصة بها إلا أن البلدية لم تحرص في العديد من الحالات على إدراج الأرقام الإدارية بأذن التزود عند إصلاح أو صيانة وسائل نقلها ومعداتها. والبلدية مدعوة إلى تلافي الإخلال المذكور لضمان حسن متابعة كلفة صيانة وسائل النقل ومزيد التحكم فيها.

#### خ- تصفية المنحة اليومية للتنقل

تبين أن البلدية لم تتقيد في كل الحالات بمقتضيات الأمر عدد 1251 لسنة 2007 المؤرخ في 21 ماي 2007 والمتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 75 لسنة 2007 المؤرخ في 15 جانفي 2007 والمتعلق بضبط نظام إسناد منحة التنقل لأعوان الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وتحديد مقاديرها عند تصفية مقادير منح التنقل المسندة لأعوانها. ومن ذلك أنها تولت احتساب المقدار اليومي للمنحة اليومية للتنقل المسندة لعامل صنف 8 (ثم صنف 9) بمبلغ 6,750 ديناراً في حين يصنف المعني بالأمر بالمجموعة الثانية ويستوجب ذلك منحة يومية قدرها 9 دنانير كلما تجاوزت فترة المهمة 14 ساعة. وأدى ذلك إلى حصول العون المذكور على مبلغ 60,75 ديناراً دون وجه حق .

كما تمّ تمكين العامل حسن العيزي من مبلغ 16,875 ديناراً بعنوان منحة يومية دون وجه حق حيث لم تتجاوز المدّة المقضاة في اليوم 8 ساعات وذلك خلافاً للأمر عدد 1251 لسنة 2007 المذكور أعلاه.

#### الملاحظات المتعلقة بنفقات العنوان الثاني

تعلقت الملاحظات أساساً بصفحة تهيئة المستودع البلدي وصفحة تعبيد الطرقات. وتمثلت أهم النقائص في عدم احترام مبدأ التأشيرة المسبقة وتأخير في القبول النهائي للأشغال وتأخير في إرجاع مبلغ الحجز بعنوان الضمان والتأخير في إنجاز الصفقة.

#### أ- صفقة المستودع البلدي

- تأخير في القبول النهائي للأشغال

تولت البلدية إبرام الصفقة المتعلقة بأشغال تهيئة المستودع البلدي بمبلغ قدره 335.425,202 دينار بتاريخ 23 نوفمبر 2013.

ونصّ الفصل 121 من الأمر عدد 3158 لسنة 2002 أنف الذكر على أنه "يجب أن يتم في شأن كل صفقة ختم نهائي يتم عرضه على لجنة الصفقات ذات النظر في أجل أقصاه تسعون يوماً ابتداء من تاريخ القبول النهائي للطلبات"، غير أنه تم إنجاز الختم النهائي للصفقة بتأخير بأكثر من 12 شهراً مقارنة بالأجل المذكور حيث لم تصادق اللجنة الجهوية لمراقبة الصفقات العمومية على ملف الختم النهائي إلاّ خلال جلسة عدد 34 بتاريخ 27 أكتوبر 2016 رغم القبول النهائي للأشغال منذ 11 نوفمبر 2015.

- تأخير في إرجاع مبلغ الحجز بعنوان الضمان

وخلالاً لمقتضيات الفصل 53 من الأمر عدد 3158 لسنة 2002 الذي ضبط الأجل الأقصى لإرجاع الحجز بعنوان الضمان في حدود 4 أشهر من تاريخ القبول النهائي للأشغال، تم إرجاع مبلغ الحجز بعنوان الضمان الذي كان في حدود 28.908,804 دينار بتأخير تجاوز الأجل المذكور. وفي هذا الصدد، لم يتم إرجاع مبلغ الحجز المذكور إلاّ بتاريخ 23 نوفمبر 2016 أي بعد انقضاء أكثر من 12 شهراً عن القبول النهائي للأشغال الذي تمّ بتاريخ 11 نوفمبر 2015.

#### ب- صفقة تعبيد الطرقات

- عدم احترام مبدأ التأشيرة المسبقة

كما تولت البلدية إبرام الصفقة المتعلقة بأشغال تهيئة وإعادة تعبيد طرقات مدينة بوسالم بمبلغ جملي قدره 105.710,365 دينار بتاريخ 25 ديسمبر 2015 وإصدار الإذن ببدء الأشغال بتاريخ 20 فيفري 2016 وذلك قبل الحصول على تأشيرة مراقب المصاريف العمومية حيث لم يتم ذلك إلاّ على سبيل التسوية بتاريخ 15

مارس 2016 وذلك خلافا لمقتضيات الفصل 269 من مجلة المحاسبة والفصل 2 من الأمر عدد 2878 لسنة 2012 المذكور أعلاه.

- تأخير في تنفيذ الأشغال

لوحظ تأخيرا هاما في تنفيذ أشغال المشروع. من ذلك لم يتم إلى حدود موفى سنة 2016 استكمال أشغال مشروع تهيئة وإعادة تعبئة طرقات مدينة بوسالم رغم مرور أكثر من 308 يوما على تاريخ انطلاق الأشغال في 20 فيفري 2016 وذلك مقابل مدة تعاقدية في حدود 120 يوما أي بتأخير ناهز 188 يوما إلى غاية موفى سنة 2016.

جدول الوثائق الموجهة  
إلى  
السيد: رئيس الغرفة الجهوية لدائرة المحاسبات  
بجندوبة

الملاحظات	عدد	بيان الوثائق
يحال على سيادتكم للإطلاع. والسلام ./.		- الإجابة على التقرير الأولي للرقابة المالية على بلدية بوسالم في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية. 2016 - ملاحق.
		الجملة:

توصلت بالوثائق المذكورة أعلاه  
ب.....في.....

رئيس النيابة الخصوصية

رئيس النيابة الخصوصية  
لبليدية بوسالم  
ماجد الكهماري



93

4964

اجال التنفيذ	التقرير الاولي المتعلق بالرقابة المالية على بلدية بوسالم في اطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية (تصرف 2016)
<p>ستحرص البلدية على مزيد احكام استغلال الطاقة الجبائية في تحصيل الموارد خلال تصرف سنة 2017 و 2018.</p> <p>ستحرص البلدية على المتابعة الدائمة و اتخاذ كافة الاجراءات القانونية لتحصيل هذه الموارد بالتنسيق مع القباضة البلدية و تنشيط لجان الاستخلاص خلال سنة 2018</p>	<p>التدابير التي سيتم اتخاذها</p> <p>1- الرقابة على تحصيل الموارد البلدية و تعبئتها - تقدير الموارد</p> <p>ب- اعداد جداول التحصيل</p>
	<p>كان بالإمكان البلدية تحقيق نسبة انجاز أفضل للمزانية حسب التقديرات الاولية لو ان اجراءات تقبيل عقد بيع عقار تابع للبلدية في اواخر سنة 2016 و قدره 35.000 دينار و بقيت خارج الميزان و التي سيقع تطبيقها و تنزيلها بميزانية 2017.</p> <p>تحرص البلدية على اعداد جداول التحصيل للمعلوم على القارات المبنية و غير المبنية في احسن الاجال بعد ادخال التحسينات و توظيفات جديدة او بتتبع المعلوم المستوجب سابقا . و يتم احالة مستخرجات هذه الجداول المضمنة لعدد الفصول و القيمة المقتلة بعنوان السنة المعنية الى امانة المال الجهوية للادن بتقبلها بحسابات السيد القاين البلدي لكن هذه العملية تشهد تاخيرا مرده المنصالح التابعة لامانة المال الجهوية و ستتمس البلدية ال التقليص في الاجال الي 45 يوما بالتنسيق مع كل من القباضة البلدية و مصالح امانة المال الجهوية.</p> <p>يشمل جداول تحصيل المعلوم على القارات المبنية لسنة 2016 على 5574 فصلا متقلا و يتم تعيين الجدول كل سنة من خلال التوظيفات الجديدة التي يتم اعتمادها خلال سنة ترسيمها بجداول التحصيل التكميلية بمناسبة اسناد ترخيص البناء او الماء الصالح للشرب او النور الكهربائي للبناءات التي استكمل انجازها و اصبحت خاضعة للتوظيف.</p> <p>اما بخصوص الاحصاء الذي تم بمناسبة الاحصاء العام العشري 2017- 2026 للعقارات المبنية و غير المبنية و عملا باحكام مجلة الجبائية المحلية و منشور السيد وزير الشؤون المحلية عدد 4 المؤرخ في 2/02/11 و المتعلق بضبط المتطلبات العامة لانجاز الاحصاء للفترة 2017- 2026 و تتولى البلدية القيام به خلال سنة 2016 لكافة العقارات المبنية و غير المبنية الكائنة بترابها و مهما كانت صبغة استعمالها (سمني - تجاري - مهني ...) و ذلك بغاية توظيف المعاليم المرخص في استخلاصها و يمثل هذا الاحصاء العشري مناسبة لضمان: - شمولية الاحصاء بما في ذلك البناءات الغير مرخص فيها. - اماكن التمديد العمراني.</p> <p>و يكتسي هذا المسح اهمية بالغة في ضبط الطاقة الجبائية المتاحة للبلدية و ركيزة في تنمية مواردها خصوصا بالنسبة للمعلوم على العقارات المبنية.</p> <p>- اما فيما يتعلق بالفصول التابعة للعمادات التي تم ضمها للمنطقة البلدية و التي تشمل كل من عمادات الكدية - المنقوش-سيدي عبيد-البراهمي - الروماني -المرجى -البئر الاخضر و عسيلة فان عملية الاحصاء التابعة لها تبقى من اختصاص مصالح المجلس الجهوي لتنفيذ تعليماتهم في هذا الشأن . و يبقى العمل بجداول التحصيل في المعلومين بعنوان 2016 (على مستوى التقبيل او اعداد او الاستخلاص من شموليات المجلس الجهوي).</p> <p>تمت دعوة السيد القاين البلدي الى الحرص على توزيع الاعلام في ابائها و العمل على استخلاص اكثر مايمكن حسب ما يجوز له القانون و بجيره.</p> <p>- اما بخصوص عدم ابرام اتفاقيات رفع الفضلات غير المنزلية سنة 2016 فقد تداول المجلس البلدي في دورته</p>
<p>قامت البلدية باعلام المعنيين بالمعلوم و قامت بابرام اتفاقيات في الغرض و ستحرص البلدية على متابعتها خلال</p>	<p>ت - توظيف و استخلاص المعاليم</p>

ث- مداخل اموال البلدية الاعتيادية	وتطبيقا لمقتضيات الامر 805 لسنة 13 جوان 2016 و المتعلق بصبب التعريفات الجديدة التي سيقع اعتمادها الاطلاع على التقرير المصاحب.	الملاحق).
2- الملاحظات المتعلقة بنققات العنوان الاول ا - مخافات الديون	البلدية تسعى دائما الى تلاقي انجاز ديون خاصة تجاه الخواص او المؤسسات العمومية ما عدا وجود اتفاقيات لجدولة الديون خاصة تجاه الشركة التونسية للكهرباء و الغاز (انتهاء الاتفاقية و القسط الاخير سنة 2016). و في بعض الاحيان ترد على البلدية بعض الفواتير في نهاية السنة المالية تجبر البلدية على خلاصها في السنة الموالية صلب الفقرة 80 او في بعض الاحيان عدم كفاية الاعتمادات المفتوحة بالميزانية . كما ان العمل البلدي له خصوصية خاصة في ما يتعلق بالاصلاحيات لوسائل النقل او المعدات المخصصة للنظافة تضطر البلدية للقيام بالاصلاحيات الضرورية او اقتناء قطع غيار في الغرض نظرا لتقدم هذا الاسطول و محدوديته امام التوسع الترابي للبلدية. - بالنسبة لاجال الخلاص للمزودين فالبلدية تقوم بالخلاص حسب توفر السيولة.	ستسعى البلدية على متابعة هذه المداخل المتقلة خاصة بالتنسيق مع القباصة البلدية و متابعة اجراءات و مال القضايا المرفوعة في هذا الصدد خلال سنة 2017 و 2018 بالاساس.
ب- التعهد بنققات بعد انقضاء السنة المالية.	بالنسبة للتعهدات بالنفقة و الحصول على تاشيرة مرافقة المصاريف العمومية يكون 15 ديسمبر من نفس السنة و البلدية لم تاخذ تاشيرة في الغرض بعد هذا التاريخ ماعدا التعهدات في اطار التاجيرو اذا كان عقد النفقة بعد هذا الاجل فالبلدية ستسعى و ستعمل على تجاوز هذا الاخلال.	ستعمل البلدية على تلاقي هذا الاخلال سنة 2018.
ث- احترام مبادى التاشيرة المسبقة.	ستعمل البلدية على احترام مبادى التاشير المسبقة مع العلم و ان البلدية تقوم بالحصول على تعهدات احتياطية في الغرض الا انه في بعض الاحيان تقوم البلدية بعمليات صيانة مع المركز الوطني للاعلامية و تكون الفاتورة سابقة لاجل التزود كما هو الشأن لبعض الاصلاحيات الخارجية لوسائل النقل و معدات النظافة.	البلدية ستسعى الى احترام الاجال عند تنفيذ ميزانية 2017 و 2018 .
ث- التأخير في خلاص المزودين العموميين.	ان السبب الرئيسي في تاخر البلدية في اجال خلاص المزودين العموميين او الخواص يعود بالاساس الى توفر السيولة حيث انه و بعد الثورة تعاني البلدية من عدم استقرار في تحصيل الموارد حيث تسعى الى تأمين الاجور في مرحلة اولى و انتظار تحويلات الدولة الغير مستقرة كذلك ليتم الخلاص . و ستبذل البلدية عناية في تسديد نفقاتها في الاجال.	الاطلاع على محضر الجلسة في الغرض.
ج- اسناد التمويل العمومي للجمعيات.	لقد تم عرض ملف اسناد التمويل العمومي لقائدة و دادية المحبة بعنوان تذاكر الاكل لعملة و اعوان بلدية بوسالم على انظار اللجنة المنعقدة بتاريخ 16/09/2016.	سيكون 01 ماي هو تاريخ انتفاع العملة بزري الشغل لسنة 2018 .
ح- احترام اجال تمتيع العملة بلباس الشغل.	البلدية حرصت على تسليم زي الشغل في اجاله و تم اعداد ملف في الغرض و تم اقتراح التعهد بالنفقة بتاريخ 22 افريل 2016 الا ان التاشير تم بصفة متأخرة نسبيا من طرف مراقبة المصاريف العمومية و بالنسبة لتاريخ 29/09/2016 هو تاريخ اخر فاتورة وردت على البلدية من طرف احد المزودين.	سنة 2018 و مايليهما مستقبلا.
خ- متابعة مصاريف و سائل النقل.	ستعمل البلدية على التخصيص على البيانات المتعلقة بالسيارات و المعدات التي يتم اصلاحها باذن التزود الخاصة	سنة 2018 و ما يليها مستقبلا.
د- تصفية المنحة اليومية للتنقل.	سيتم الاعتماد على مقتضيات الامر عدد 1251 لسنة 2007 حيث ان البلدية لم تتوصل به و تعتمد على الامر عدد 75 لسنة 2007 و سيقع تلاقي هذا الاخلال لاحقا.	سنة 2018 و ما يليها مستقبلا.