



## دائرة المحاسبات

تقرير حول الرقابة المالية على بلدية مقرin لسنة

2016

في إطار برنامج التنمية الحضرية والحكومة

المحلية

أحدثت بلدية مقرن بمقتضى الأمر المؤرخ في 16 ديسمبر 1948<sup>1</sup>. وتبلغ مساحتها 900 هكتارا. كما بلغ عدد سكانها 27.400 ساكنا في سنة 2016<sup>2</sup>.

وتولت الدائرة في إطار برنامج التنمية الحضرية والحكومة المحلية النظر في الوضعية المالية للبلدية لسنة 2016 والتحقق من إحكام إعداد الحساب المالي وصحة ومصداقية البيانات المسجلة به ومن مدى قدرة البلدية على تعبئة الموارد المتاحة لها وشرعية تأديبة نفقاتها.

وشملت الأعمال الرقابية فحص الحساب المالي ومستندات الصرف المودعة لدى كتابة الدائرة بتاريخ 17 جويلية 2017 فضلا عن استغلال المعطيات الواردة بالاستبيان الموجه للبلدية<sup>3</sup> وتلك المستخرجة من منظومة "أدب بلديات"<sup>4</sup> والأعمال الميدانية المنجزة لدى مصالح البلدية والمركز المحاسبي الخاص بها.

وبحسب المؤشر المعتمد من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية بالنسبة إلى معيار الاستقلالية المالية<sup>5</sup>، حققت بلدية مقرن سنة 2016 نتائج جيدة (أكثر من 70%) ليبلغ هذا المؤشر نسبة 86,08%.

وباستثناء ما يتعلق ببقايا الاستخلاص، خلصت الأعمال الرقابية إلى عدم وجود إخلالات جوهرية في عمليات القبض والصرف المنجزة بعنوان السنة المالية 2016 من شأنها أن تمس من مصداقية البيانات المضمنة بالحساب المالي للسنة المعنية.

وأفضت المهمة الرقابية إلى ملاحظات تعلّقت بالموارد وبالصرف في الأموال وبالنفقات وهي مجالات تتطلب مزيد الحرص من قبل البلدية لتحسين تعبئة مواردها ومزيد التحكم في نفقاتها وإضفاء مزيد من الشفافية على الحساب المالي.

ويبرز الجدول الموالي ملخص الحساب المالي للبلدية لسنة 2016:

<sup>1</sup> المتعلق بإحداث بلدية مقرن.

<sup>2</sup> حسب نشرية "ولاية بن عروس في أرقام لسنة 2016" الصادرة عن المندوبية العامة للتنمية الجبوية والتي اعتمدت التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2014 و"التقديرات السكانية حسب المعتمديات والبلديات في 01/01/2016-2017(2016-2017)" المعدة من قبل المعهد الوطني للإحصاء.

<sup>3</sup> تتعلق محاوره بالموارد البلدية وإجراءات استخلاصها والتصرف في الأموال.

<sup>4</sup> التي تم إعتمادها لتحليل الموارد والنفقات.

<sup>5</sup> الاستقلالية المالية=(موارد العنوان1-المتاجب من المال المشتركة)/موارد العنوان1

## ملخص الحساب المالي لسنة 2016 (باليدينار)

العنوان	الجزء	الصنف	المبلغ
فائض الميزانية بعنوان سنة 2015	2015		1.168.263,864
<b>المقابض</b>			
			7.315.231,747
		المداخيل الجبائية الإعتيادية	6.035.300,637
		المعاليم على العقارات والأنشطة	5.162.914,215
		مداخيل إشغال الملك العمومي البلدي	313.035,965
		واستلزم المرافق العمومية فيه	
		معاليم الموجبات والرخص الإدارية	559.350,457
		ومعاليم مقابل إسداء خدمات	
		المداخيل الجبائية الإعتيادية الأخرى	-
		المداخيل غير الجبائية الإعتيادية	1.279.931,110
		مداخيل أملاك البلدية الإعتيادية	197.238,253
		المداخيل المالية الإعتيادية	1.082.692,857
<b>النفقات</b>			
		الموارد الخاصة للبلدية	1.193.843,032
		موارد الاقتراض	1.159.872,032
		الموارد المتأنية من	33.971
		الاعتمادات المحالة	-
		مقابض خارج الميزانية	830.502,654
<b>نفقات التصرف</b>			
		التأجير العمومي	6.886.748,355
		وسائل المصالح	6.697.810,348
		التدخل العمومي	4.558.272,270
		نفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة	1.342.287,878
		فوائد الدين	797.250,200
<b>نفقات التنمية</b>			
		تسديد أصل الدين	188.938,007
<b>نفقات خارج الميزانية</b>			
		نفقات مسدة من الاعتمادات المحالة	1.237.395,769
		الفائض <sup>6</sup>	802.354,349
			435.041,420
			1.486.604,464
			897.102,709

<sup>6</sup> باعتبار المصاريـف المأذونة بعنوان فوائض وبالـلـغـة 384.930,655.

## ١- الموارد

تفتفي الوضعية المالية للبلدية العمل على مزيد دعم الموارد من خلال إحكام استغلال الإمكانيات المتاحة والتقليل من بقایا الاستخلاص. وشملت الأعمال الرقابية هيكلة الموارد وتعبئتها.

### أ-هيكلة الموارد

بلغت موارد العنوان الأول للبلدية خلال سنة 2016 ما جملته 7.315.231,747 د. وهي تتكون من المداخيل الجبائية الاعتيادية ومن المداخيل غير الجبائية الاعتيادية في حدود على التوالي 1.279.931,110 د و 6.035.300,637 د.

وتتأتى المداخيل الجبائية الاعتيادية من المعاليم الموظفة على العقارات والأنشطة (85,5%) ومن مداخيل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزم المرافق العمومية فيه (5,2%) ومن معاليم الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات (9,3%).

وتمثل "المعاليم على العقارات والأنشطة" (5.162.914,215 د) خلال سنة 2016 أهم مورد بالنسبة إلى البلدية. وهي تتأتى أساساً بنسبة 93,77% من المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية والذي يمثل بدوره نسبة 80,22% من جملة المداخيل الجبائية الاعتيادية. أمّا المداخيل المتأنية من المعلوم على العقارات المبنية ومن المعلوم على الأراضي غير المبنية، فقد كانت على التوالي في حدود 220.704,026 د و 49.104,265 د أي ما يمثل تباعاً 3,66% و 0,81% من المداخيل الجبائية الاعتيادية.

وبلغت تثقيلات سنة 2016 بعنوان المعاليم الموظفة على العقارات ما جملته 377.759,86 د تتوزع بين المعلوم على العقارات المبنية في حدود 268.828,984 د والمعلوم على الأراضي غير المبنية بمبلغ 108.930,876 د.

وباعتبار بقایا الاستخلاص البالغة 2.030.916,097 د في موی سنه 2015، ارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان المعاليم الموظفة على العقارات إلى ما قدره 2.408.675,957 د في سنه 2016 لم يتم استخلاص سوى 269.808,291 د منها أي بنسبة لم تتجاوز 11,2%.

وبلغت معاليم الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات ما قدره 559.350,457 د تأثت أساساً من معاليم الموجبات والرخص الإدارية ومن المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي وذلك تباعاً في حدود 172.389,682 د و 360.508 د.

وفيما يتعلق بالمداخيل غير الجبائية الاعتيادية فقد بلغت في سنه 2016 ما قيمته 1.279.931,110 د توزعت بين "مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية" (197.238,253 د) و "المداخيل المالية الاعتيادية"

1.082.692,857 د) المتأتية أساسا من المناب من المال المشترك للجماعات المحلية في حدود 1.018.591 د.

وتتأتي مداخيل أملك البلدية الاعتيادية في سنة 2016 أساسا من الموارد الأخرى ومن مداخيل كراء العقارات المعدة لنشاط تجاري وذلك تباعا في حدود 130.514,25 د و 51.447,538 د ممثلا بذلك ما نسبه على التوالي 66,17% و 26,08% من جملة مداخيل الأملك. وارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان مداخيل الأملك إلى ما جملته 342.771,439 د تم استخلاصها بنسبة 57,54%.

وتشمل موارد العنوان الثاني للبلدية الموارد الذاتية والمخصصة للتنمية (1.159.872,032 د) وموارد الاقتراض (33.971 د). وتعتمد البلدية في تمويل استثماراتها أساسا على مواردها الذاتية التي مثلت 97,15% من موارد العنوان الثاني.

#### ب-تعبئة الموارد المالية

مكّن النظر في إجراءات تعبئة الموارد المالية من قبل البلدية من الوقوف على ملاحظات تعلقت بالأساس بتقدير الموارد وإعداد جداول التحصيل وتنقيتها وباستخلاص المعاليم.

#### 1-إنجاز تقديرات الموارد المالية

لئن تم تجاوز التقديرات بعنوان كل من معاليم الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات والمداخيل المالية الاعتيادية على التوالي بنسبة 432,71% و 6,2% فإنّ البلدية لم تتوقف في تحقيق تقديرات موارد العنوان الثاني. وتعلّقت عدم الدقة أساسا بالcroop المسندة من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية حيث بلغت نسبة إنجازها 11,56%.

ولئن تم تسجيل نسب إنجاز جيدة خلال سنة 2016 بالنسبة إلى المداخيل المتأتية من المعاليم على العقارات والأنشطة (94,46%) ومن الأملك البلدية (73,87%) فإن ذلك لا يخفى أهمية بقایا الاستخلاص بعنوان هذه المداخيل التي كانت في موافقة سنة 2016 في حدود على التوالي 2.756.208,164 د و 145.533,186 د.

#### 2-توظيف المعاليم وإعداد جداول التحصيل وتنقيتها

لم تسع بلدية مقررين إلى تفعيل الآليات المتاحة لها بمقتضى أحكام مجلة الجباية المحلية وخاصة منها الفصول 21 و 22 و 27 قصد تحين جداول تحصيل المعاليم على العقارات المبنية وعلى الأراضي غير المبنية مما حال دون ضمان شمولية هذه الجداول وصحّتها حيث لم تتول طلب البيانات المتوفرة لدى المأمورين العموميين وحافظي الوثائق على غرار فرع الإدارة الجهوية للملكية العقارية ولدى الفروع الجهوية لكل من الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه والشركة التونسية للكهرباء والغاز. ولم تتمكن

هذه الوضعية البلدية من إجراء المقاربات الالزمة للوقوف على العقارات غير المضمنة بجداول التحصيل لإضافتها فضلاً عن تحين المعطيات المتعلقة بالعقارات المدرجة بهذه الجداول.

وأفضت نتائج الإحصاء العام العشري للعقارات المبنية لسنة 2016 إلى إحصاء 380 عقار غير مدرج بجدول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية وهو ما يعكس عدم شموليته فضلاً عن حرمان البلدية من موارد إضافية متاحة لا تقلّ عن 13,744 د.<sup>7</sup>

كما ارتفع عدد الأراضي غير المبنية المحسنة إلى 132 مقابل 130 أرض مدرجة بجدول تحصيل المعلوم على الأراضي غير المبنية لسنة 2016 وهو ما انجرّ عنه حرمان البلدية من موارد إضافية متاحة مقدّرة بحوالي 1.540 د.<sup>8</sup>

ولا يتوفّر لدى البلدية عنوانين المطالبين بالأداء أو أرقام بطاقات تعريفهم أو معرفاتهم الجبائية حيث تقتصر مصالحها على إدراج عنوان الأرض بجدول تحصيل المعلوم على الأراضي غير المبنية مما يعسر عملية استخلاص المعاليم بهذا العنوان.

وعلى صعيد آخر، شمل جدول متابعة المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية 2135 مؤسسة أي أنه لا يغطي أكثر من نصف المؤسسات الخاصة المتواجدة بمعتمدية مقررين (4372 مؤسسة) كما ضبطها السجل الوطني للمؤسسات لسنة 2016 الصادر عن المعهد الوطني للإحصاء. كما لم تتولّ البلدية إعداد جدول تحصيل الفارق بين الحد الأدنى للمعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية والمبلغ المستخلص.

وبخصوص تثليل المعاليم، فقد نصّ الفصلان الأول و30 من مجلة الجباية المحلية على أنه "يستوجب بتاريخ غرة جانفي من كلّ سنة المعلوم على العقارات المبنية والمعلوم على الأراضي غير المبنية"، غير أنه تمّ تثليل جداول تحصيل هذين المعلومين في سنة 2016 بتأخير بلغ 27 يوماً. وتدعى البلدية إلى مزيد العمل على تقليص آجال تثليل جداول تحصيل المعاليم على العقارات وذلك بالتنسيق مع كلّ من القباضة البلدية وأمانة المال الجهوية بين عروس.

### 3- استخلاص المعاليم

سُجلّ ضعف نسب استخلاص المعلوم على العقارات المبنية والمعلوم على الأراضي غير المبنية حيث لم تتجاوز تباعاً 14,05% و5,86% خلال سنة 2016.

<sup>7</sup> تمّ تقدير المبلغ بناء على معدل المعلوم على العقارات المبنية الموظف على العقارات المتواجدة بالمرجع الترابي لبلدية مقررين.

<sup>8</sup> تمّ تقدير المبلغ بناء على معدل المعلوم على الأراضي غير المبنية الموظف على العقارات المتواجدة بالمرجع الترابي لبلدية مقررين.

ولم تسع البلدية إلى موفى نوفمبر 2017 إلى اتخاذ الإجراءات الضرورية على المستوى الفي والمادي والتي من شأنها أن تمكّن مركزها المحاسبي من استغلال منظومة "التصرف في موارد الميزانية". وتواصلت بالتالي القباضة البلدية متابعة الاستخلاصات والقيام بإجراءات تتبعها عن طريق مسک مذكرة خاصة بكل فصل يدوياً. ولا تمكّن هذه الوضعية من تحديد مبالغ البقايا للاستخلاص المتعلقة بكل فصل بصفة حينية كما تحدّى من نجاعة إجراءات تتبع استخلاص المعاليم. كما لا يتوفّر لدى القباضة البلدية الموارد البشرية والمادية الضرورية لحسن القيام بإجراءات التتبع مقارنة بعدد الفصول الواجب استخلاصها حيث لا يتوفّر ضمن أعلاها سوى عدّلٌ خزينة.

واقتصرت إجراءات استخلاص المعلوم على العقارات المبنية خلال سنة 2016 على توجيهه 3545 إعلاماً و1060 إنذاراً إلى المطالبين بالمعلوم دون تفعيل الإجراءات الجبرية على غرار القيام بالعقل وبالاعتراضات الإدارية. وتعتبر هذه الإجراءات محدودة حيث لم تشمل الإعلامات سوى 48% من فصول جدول تحصيل هذا المعلوم (7380 فصلاً).

وأضحت أهمية مبلغ البقايا للاستخلاص بعنوان المعلوم على العقارات المبنية بتاريخ 31 ديسمبر 2016 حيث ارتفع إلى 1.350.093,845 د. وثبتت أن جزءاً هاماً من هذه الديون يرجع إلى سنة 1998 وما قبلها. وتتجدر الإشارة إلى أن البلدية أصدرت قرار طرح سنة 1998 بعنوان المعلوم على العقارات المبنية لم يتم استيفاء إجراءاته إلى موفى نوفمبر 2017 دون أن تتمكن القباضة البلدية من استخلاص هذه المبالغ.

أمّا فيما يتعلق باستخلاص المعلوم على الأراضي غير المبنية، فقد اقتصرت القباضة البلدية خلال سنة 2016 على إجراء اعتراض إداري بخصوص شركة وحيدة يتخالد بذمتها مبلغ قدره 9.193,138<sup>9</sup> د وكان على البلدية والقاضي البلدي السعي إلى استخلاص المعلوم من كل المطالبين به وخاصة من الذوات المعنوية المتخلدة بذمتها مبلغ هامة على غرار تخلد مبلغ 91.360,647 د بذمة إحدى الشركات.

وبلغت البقايا للاستخلاص بعنوان المعاليم الأخرى 617.340,498 د بتاريخ 31 ديسمبر 2016 تتوزّع بين 360.540,355 د بعنوان المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية و256.800,143 د بعنوان المعلوم على النزل. وترجع إجراءات تتبع مبلغ 14.069,71 د يتعلّق بالمعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية إلى سنة 2007 وما قبلها وبالتالي فإنّه سقط بالتقادم. ويمسّ مواصلة إدراج هذا المبلغ غير القابل للاستخلاص في الحساب المالي من مصادقيته وهو ما يستدعي النظر في طرح هذه المبالغ.

<sup>9</sup> وذلك باعتبار الخطايا ومصاريف التتبع.

وعلى صعيد آخر، تواجه البلدية صعوبة في استخلاص ديون بعنوان المعلوم على أحد النزل (موضوع تسوية قضائية سنة 2016) البالغة 238.221,865 د والراجعة إلى الفترة 1999-2002 وذلك رغم إجرائها اعتراف إداري منذ سنة 2009.

ولم يتضمن الحساب المالي للبلدية مقررين لسنة 2016 مداخيل بعنوان معلوم الإجازة الموظف على محلات بيع المشروبات الذي نصّ عليه الفصل 61 من مجلة الجباية المحلية والمستوجب على مستغلي المقاهي والحانات وقاعات الشاي وبصفة عامة على كل المحلات التي تبيع مشروبات تستهلك على عين المكان والحال أنه يتواجد بالمرجع الترابي للبلدية 29 مقهى وينجرّ عن هذه الوضعية حرمان البلدية من موارد لا تقل عن مبلغ 725 د<sup>10</sup>.

أما فيما يتعلق بمعاليم إشغال الملك العمومي البلدي واستلزم المرافق العمومية فيه، فقد ارتفع مبلغ البقايا لاستخلاصه بتاريخ 31 ديسمبر 2016 والمدرج بالحساب المالي إلى 86.659,397 د يتعلق بمداخيل الأسواق المستلزمة لسنوات 1993 و1998 و2002 و2004 و2007 و2008 و2014 و2015 حيث يرجع آخر إجراء تتبع بخصوص أغلب الديون إلى سنتي 2010 و2011.

كما ارتفع مبلغ البقايا لاستخلاص بعنوان المعلوم المستوجب عن الاتفاقيات الإشهارية بتاريخ 31 ديسمبر 2016 وغير المضمن بالحساب المالي للبلدية إلى 87.174,6 د. وتواجه البلدية صعوبة في استخلاص جزء هام من هذه الديون على غرار متطلبات شركتي إشهار وبالنسبة تبعاً 20.266 د و 20.125 د. ولم تتول البلدية إلى موعد نوفمبر 2017 اتخاذ قرارات حول رفع لافتات المتلذذين منهم في الخلاص.

وارتفع مبلغ البقايا لاستخلاص بتاريخ 31 ديسمبر 2016 بعنوان متطلبات معاليم مقابل رفع الفضلات المتأتية من نشاط المحلات التجارية أو الصناعية أو المهنية إلى 10.493,2 د حيث يرجع هذا المبلغ إلى الفترة 2002-2004 وتتمثل آخر إجراءات تتبع بخصوصه في إصدار إنذارات خلال سنة 2010.

واقتصرت بلدية مقررين خلال سنة 2016 على إبرام اتفاقيات رفع الفضلات المتأتية من نشاط المحلات التجارية أو الصناعية أو المهنية مع 5 مؤسسات رغم أهمية النسيج الاقتصادي المتواجد بمرجع نظر البلدية وهو ما من شأنه أن يحرمها من مداخيل إضافية بهذا العنوان.

<sup>10</sup> تم تقدير المبلغ بناء على التعريفة المحددة بمقتضى الأمر عدد 434 لسنة 1997 المؤرخ في 3 مارس 1997 والمتعلق بضبط تعريفة معلوم الإجازة الموظف على محلات بيع المشروبات.

## ج-التصرف في الأموال

لئن أتاح القانون عدد 37 لسنة 1977<sup>11</sup> ونشر وزير الداخلية عدد 6 بتاريخ 17 فيفري 1999 حول توسيع المحلات إمكانية تعديل معينات الكراء كلّ ثالث سنوات فإنّ البلدية لم تشرع في تفعيل هذه الآلية إلاّ سنة 2017 واقتصرت في هذا الشأن على المحلات الصناعية والتجارية.

ولئن اندرج منشور وزير الداخلية عدد 6 بتاريخ 17 فيفري 1999 حول توسيع المحلات في إطار توحيد عقود توسيع المحلات الصناعية أو التجارية وعقود توسيع المحلات المعدّة للسكنى وتقديم أنماذج فيهما، فإنّ البلدية لم تعتمد هذه النماذج حيث تولّت إبرام عقود توسيع المحلات الصناعية أو التجارية مع تضمين البند المتعلق بالزيادة السنوية في بعض الحالات وباعتماد نسبة زيادة كلّ سنتين في حالات أخرى مما لا يضمن المساواة بين كافة المتسوוגين. وفي هذا الإطار، اعتمدت البلدية بخصوص عقود توسيع 4 محلات معدّة للسكنى نسبة زيادة كلّ سنتين خلافاً لأنموذج المدرج بمنشور وزير الداخلية سالف الذكر وهو ما لا يساهم في تنمية مواردتها السنوية.

كما لم تتولّ البلدية تفعيل أحكام الفصل 23 من القانون عدد 37 لسنة 1977 سالف الذكر والذي ينصّ على أنه "يفسخ عقد الكراء عند عدم الخلاص لمعين الكراء في الآجال المتفق عليها وذلك بعد مضي ثلاثة أشهر على صدور تنبية بالدفع بواسطة عدل منفذ ولم يأت بنتيجة. ويجب أن ينص التنبية على الأجل المشار إليه وإلا يكون ملغى. ولا يمكن التمديد في الأجل المذكور ويكون الفسخ حتمياً" وهو ما ساهم في تراكم معينات الكراء قبل رفع البلدية لدعوى ضدّ المدينين وقد بلغت ديون أحد المتدينين ما قيمته 53.073,348 د.

وتواصل استغلال البلدية لسوق الخضر الذي ترجع ملكيته إلى الدولة دون اتخاذ أيّ إجراء قصد اقتناصه وذلك رغم طرح وزارة أملاك الدولة على البلدية في إطار إحدى المراسلات إمكانية التفويت فيه لصالحها بمبلغ 500 أ.د. وفي ظلّ ذلك، تتකّد البلدية التي تستغلّ مباشرة السوق منذ سنة 2017 مصاريف صيانة السوق دون امتلاكه.

وعلى صعيد آخر، لم تتمكن البلدية إلى منتصف ديسمبر 2017 من استرجاع أراضين تمّ التحوّز بها واستغلالهما بدون وجه حق من قبل الغير مما انجرّ عنه حرمان البلدية من استغلالهما.

## ||- تنفيذ النفقات

شملت الأعمال الرقابية المتعلقة بالنفقات تحليل هيكلتها ومديونية البلدية والتصريف في النفقات.

<sup>11</sup> يتعلق بتنظيم العلاقات بين المسوغين والمتسوוגين فيما يخص تجديد كراء العقارات أو المحلات ذات الاستعمال التجاري أو الصناعي أو المستعملة في الحرف.

## **أ-هيكلة النفقات وخلاص الديون**

بلغت نفقات العنوان الأول 6.886.748,355 د في سنة 2016. وتمثل نفقات التأجير العمومي ووسائل المصالح والتدخل العمومي البالغة على التوالي 4.558.272,270 د و 4.342.287,878 د و 797.250,200 د نسبة 66,19% و 19,49% و 11,58% من مجموع نفقات العنوان الأول. وتعتبر نسبة نفقات التأجير من مجموع العنوان الأول غير مرضية حيث تجاوزت المعيار المحدد من قبل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية في حدود 55% كحد أقصى.

أما نفقات العنوان الثاني فقد بلغت 1.237.395,769 د. وتتوزع هذه النفقات بين نفقات التنمية وتسديد أصل الدين في حدود على التوالي 802.354,349 د و 435.041,420 د و بحسب تباعاً 64,84% و 35,16%. كما لم يتجاوز مبلغ نفقات العنوان الثاني نسبة 75% من الاعتمادات المخصصة لها.

وبلغ مجموع ديون البلدية في موفي سنة 2016 ما قدره 561.443,059 د منها مبلغ 530.256,266 د تجاه المؤسسات العمومية ومبلغ 31.186,793 د تجاه الخواص. وتمثل المتخلّدات تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز البالغة 513.647,973 د ما نسبته 96,87% من إجمالي المتخلّدات تجاه المؤسسات العمومية. وقد تولّت البلدية خلال سنة 2017 خلاص كلّ ديونها تجاه الخواص وتجاه المؤسسات العمومية ما عدى الديون تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز.

## **ب-التصرف في النفقات**

لم تتولّ البلدية دفع مستحقات المزودين المتعلقة بفوواتير مبالغها الجملي 110.373,801 د في الآجال القانونية المحددة بخمسة وأربعين يوماً بمقتضى الأمر عدد 564 لسنة 2004 المؤرخ في 9 مارس 2004 والمتعلّق بضبط طرق خلاص نفقات التصرف حيث عمدت إلى تجميع الفواتير مما أدى إلى دفع البعض منها أحياناً بعد 4 أشهر من تاريخ تسليمها من قبل مصالحها.

كما لا يتم أحياناً احترام آجال الصرف القانونية المحددة بعشرة أيام بمقتضى المذكرة العامة عدد 48 والصادرة عن الإدارة العامة للمحاسبة العمومية بتاريخ 17 ماي 1999 حول صرف النفقات العمومية إلى مستحقها. وبلغ التأخير أقصاه 19 يوماً. ومن شأن هذا التصرف المساس بمصداقية الإدارة في علاقتها بالمعاملين معها وفي قدرتها على الإيفاء بالتزاماتها تجاههم.

وخلال لقاعدة العمل المنجز المنصوص عليها بالفصلين 41 و 107 من مجلة المحاسبة العمومية، لم يتم بالنسبة إلى نفقات مبالغها الجملي 102.894,893 د محملة على الفصل المتعلق بمصاريف "تعهد وصيانة وسائل النقل" التنصيص بالفاتورة وبطلب التزود وبشهادة الإنجاز على الرقم المنجمي لوسائل

النقل المنتفعه بقطع الغيار أو بالصيانة وذلك عملاً بالتعليمات العامة عدد 2 المؤرخة في 5 نوفمبر 1996 وهو ما لا يمكن من التأكيد من مدى احترام قاعدة العمل المنجز.

ونص الفصل 136 من مجلة المحاسبة العمومية على أنه "يجب على المحاسب التثبت قبل تأدية النفقة من صحة إدراجها بالعنوان والباب والقسم والفقرة والفصل الخاصة بها حسب نوعها أو موضوعها" غير أنه تم الوقوف على تحويل خاطئ لنفقات قدرها حوالي 8.514 د.

وعلى صعيد آخر، خالف وكيل الدفوعات أحکام الفصل 156 من مجلة المحاسبة العمومية حيث تولى تسليم الوثائق المثبتة لما عدده 21 نفقة إلى آمر الصرف بعد الأجل الأقصى المحدد بخمسة وأربعين يوماً ابتداء من تاريخ دفعها.

الجمهورية التونسية

وزارة الشؤون المحلية والبيئة

بلدية مقرين

من رئيس النيابة الخصوصية لبلدية مقرن

إلى



السيدة رئيسة غرفة التنمية الجهوية والمحلية  
دائرة المحاسبات

الموضوع: حول التقرير الوارد علينا بتاريخ 25 ديسمبر 2017 بخصوص الرقابة المالية على بلدية مقرن.

المصاحيب: عدد 02 جدول.

قرار.

وبعد،

تبعا لل்தقرير الوارد علينا والمشار إليه بالمرجع أعلاه والمتعلق بالرقابة المالية على بلدية مقرن ، نفيدكم انه أثناء دراسته من طرف مصالحنا المختصة تبين وجود مجموعة ملاحظات تقاصيلها كالتالي :

| - نقاط تهم مصلحة المالية والصفقات:

1- النأخير في تأدية النفقات:

حيث لوحظ من طرفكم عدم دفع مستحقات المزودين في الآجال القانونية المحددة بـ 45 يوما ونفس هذا بعدم توفر السيولة اللازمة مما يستدعي الأمر انتظار توفرها وإدراجها من طرف السيد القابض البلدي محاسب بلدية مقرن. علما وأن البلدية تعطي الأولوية لخلاص الأجر في مرحلة أولى ثم خلاص الفواتير في مرحلة ثانية.

أما في خصوص عمليات دفع مستحقات المزودين حيث لوحظ وجود تأخير في عمليات الصرف القانونية والمحددة بـ 10 أيام ، نفيدكم ان هذا الأمر خارج عن نطاق البلدية حيث يتولى السيد القابض البلدي إنجاز عمليات الدفع والمصادقة على أوامر الصرف عبر منظومة "أدب بلديات" .

## 2- احترام قاعدة العمل المنجز:

حيث لوحظ عدم تنصيص الرقم المنجمي بطلب التزود الفاتورة بالنسبة للنفقات المتعلقة بتعهد وصيانة وسائل النقل وعليه نعلمكم أن البلدية ستتولى بداية من سنة 2018 الالتزام بالتنصيص على الرقم المنجمي بالفاتورة وبطلب التزود بشهادة الإنجاز على الرقم المنجمي لوسائل النقل المنتفعه بقطع الغيار أو بالصيانة.

## 3- التنزيل الخاطئ للنفقات:

حيث لوحظ أنه تم الوقوف على تحميلات خاطئة لبعض النفقات مثل إنجاز عمليات صيانة للجرارات وآلات الرفع على تحويل "تعهد وصيانة وسائل النقل" عوضا عن "تعهد وصيانة معدات خصوصية" . وجواباً نفيدكم أن هاته المعلومة تعتبر جديدة علينا وسيتم اعتمادها بداية من ميزانية سنة 2018 وسيتم تقاضي هذا الخطأ في التنزيل وذلك بالرجوع إلى جدول مشروع دليل تحويل نفقات العنوان الأول بميزانية الدولة والمؤسسات العمومية.

## 4- التصرف في وكالة الدفوعات:

حيث لوحظ أنه في خصوص تسليم الوثائق المثبتة بالمدفوعات إلى أمر الصرف بعد الأجل الأقصى المحدد بـ 45 يوما من قبل وكيل الدفوعات ، نعلمكم أنه تولت البلدية القيام بجلسة عمل بتاريخ 21 ديسمبر 2017 تم من خلالها التطرق إلى مسألة تسلم الفواتير بعد أجل 45 يوما وتم الاتفاق مع وكيل الدفوعات على احترام هذه الأجال مستقبلا.

## ||- نقاط تهم مصلحة المعاليم والاستخلاصات ومصلحة النزاعات والشؤون الاقتصادية:

في خصوص استخلاص المعاليم الموظفة على العقارات المبنية والأراضي الغير مبنية نعلمكم أنّ البلدية بدورها بالتنسيق مع القباضة البلدية تتحصل على المعطيات المتعلقة بنتيجة أي تتبعات أو إجراءات جبرية خاصة بهذا الشأن نظراً أنه من مشمولات هاته الأخيرة .

وأما في خصوص توظيف المعاليم وإعداد الجداول فإن الفارق في عدد العقارات المضافة خاص بالإحصاء العشري 2017-2026 تبعا لمجهودات أعون الإحصاء وهو موزع على كامل المنطقة الترابية الخاصة بالمناطق الخمس التابعة لبلدية مقررين .

وبالنسبة للأراضي الغير مبنية فإن مجاهدات البلدية قائمة إلى حد هذا التاريخ لإدراج المعطيات كاملة و الخاصة بمالكي هاته الأرضي وتضمين عنوان المطالب بالأداء وقد قامت البلدية بتوفير سيارة لماموري الجبر لتوزيع إنذارات بالدفع وقد كانت لهاته البادرة أثر إيجابي لتسديد الديون المتخلدة بذمتهم .

وفي نطاق إعداد جدول تحصيل الفارق بين الحد الأدنى للمعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية والمبلغ المستخلص فإنه سيقع العمل بهذا الشأن بداية من سنة 2018 بحلول الغاية.

و على غرار تاريخ تثقيل جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية والأراضي الغير مبنية فإن البلدية قامت بتنقيل هذين المعلومين بتاريخ 7 جانفي 2016 خلافا لما جاء بالتقدير والذي حدد تاريخ التثقيل بـ 28 جانفي 2016 وذلك حسب جدول الإرسال المصاحب والذي تم الإمضاء عليه من طرف القابض البلدي بتاريخ التسلیم وهو 07/01/2016.

كذلك بالنسبة لطرح المعاليم خلافا لما جاء بالتقدير فإن البلدية قامت بإتمام إجراءات طرح مبلغ بعنوان المعلوم على العقارات المبنية وقدره 427,008 د والذى تمت الموافقة على طرحة في إطار اجتماع لجنة طرح ومراجعة بتاريخ 12/11/2015 تبعا لنفس السنة (جدول إرسال مصاحب إلى السيد أمين المال الجهوي وذلك لما يتعين في الغرض + قرار الطرح مؤرخ في 23/11/2015).

وبخصوص عدم تطابق جدول متابعة المعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية (2135 مؤسسة) مع ما تم ضبطه بالسجل الوطني للمؤسسات لسنة 2016 الصادر عن المعهد الوطني للإحصاء (4372 مؤسسة) فإن البلدية لتفادي هذا النقص المشار إليه ستقوم بمراسلة إدارة القباضة المالية وإدارة الأداءات قصد مدننا بقائمة في المؤسسات المصرح بها والتي لديها سجل تجاري .

#### **في خصوص المعاليم على الأنشطة:**

إن بقایا الاستخلاص بعنوان المعاليم الأخرى التي تمت الإشارة إليها بعنوان المعلوم على المؤسسات أو المعلوم على النزل هي من مشمولات السيد القابض البلدي محاسب البلدية الذي خولت له مجلة المحاسبة العمومية القيام بكافة التبعات الازمة لاستخلاص هاته المبالغ وستتولى البلدية مراسلة القابض البلدي في الغرض.

#### **معاليم استغلال الملك العمومي البلدي:**

في خصوص استلزم السوق الأسبوعية فإن بقایا الاستخلاص تتم تتبعها من طرف القابض البلدي محاسب البلدية وستتولى مراسلته في الغرض.

## **في خصوص استخلاص معاليم الإشهر:**

فإنه تجدر الإشارة وأن هاته الاستخلاصات شهدت تحسنا ملحوظا مقارنة بسنة 2011 حيث تطورت المداخيل من 89.266.000 د في سنة 2011 إلى 142.888.000 د في سنة 2017 أما في خصوص المتخلدات تجاه شركة قروي آند قروي للإشهر وشركة Octoplus فإن البلدية تولت مراسلتهما في الغرض وتوجيهه لهما عدل تنفيذ. هذا وستتولى البلدية وفي صورة عدم الاستجابة اتخاذ قرارات في الإزالة. مع العلم وأننا سنتولى حجب اللافنات خلال الأسبوع المقبل.

## **التصرف في الأملاك:**

### **\* في خصوص عقود التسويغ:**

ستتولى البلدية خلال بداية سنة 2018 إجراء مراجعة جذرية لكافة عقود التسويغ وذلك عملاً بمنشور وزير الداخلية عدد 06 بتاريخ 17 فيفري 1999.

### **\* في خصوص السوق الأسبوعية للخضر والغالل:**

باعتبار أن الأرض على ملك الدولة فإن البلدية ستتولى عرض الموضوع على النيابة الخصوصية في دورة فيفري 2018 وذلك في خصوص طلب تسوية وضعيتها بالتفويت فيها لفائدها مع خلاص مبلغ 500 د على أقساط سنوية لمدة 10 سنوات.

أفديكم بذلك سيدتي ولكم مني فائق الاحترام والتقدير.

والسلام ./.  
\_\_\_\_\_



السيد المحظوظ

إلى السيد

رئيس مخرفة التنمية البصرية والمالية  
لدائرة المحاسبات تونس

المولود زرداوي تقرير أولى بخصوص الرقابة المالية على بهي مترى  
تحية لبيه

في البداية سنة ٢٠١٤ تعيينت موقعة بالنيابة لمراقبة العنوان الأول  
حيث أنا أختفت بأصولنا للتحقيق هذه المراقبة  
بالنيابة لمعالجهم على العقارات المبنية فافت ٥٥٪ من المطلوب  
و لكن بقايا التفلي زائد لأن لم يقع لرفع هباع تقارير أو شاهز ٣٠٣ الف دينار  
قررت النيابة العامة لردها شفرياً منه المائتين والستينات وهو معلوم  
على نسبة من عقد الكراء مع أن التباين الفداحة قد موالاته في هذه الأطروح  
و لكن لم تقع تسوية كل هذه العروض وبدأت في تحسينهامرة أخرى لأن  
الملكيين قاموا باستئجار السنوات الموالية دون اعتبار السنوات المتعددة  
و كذلك مختلفة مفترض بها العديد من الملقيين إلا جانب التي تحتسب  
من قبل متسكعين آخرين وكذلك مشكلة الورثاء الذين يستحقون على العلاوه لأنها  
ليست على ذمتهم ولم يبلغ جميع المتفق عليه السكنى بلا علام ملحوظ  
إلا بدوا هي رهنكم قليل ولكن في دفتر التفلي يكون عدد مما الفحول على  
ذلك فهو واحد الذي يشتري علام وحيد وبالفاقة عوين عدد ضرورة  
تحسنه بمنحة شطرى فيسته ٣٠٣ دينار اعما عن تدليع ٣٠٣ مليون دينار  
و ٧٥١٧٥ دينار بالدفع يكون قد تحصلوا على المطلوب

بالسياسة للرأي الغير المسمى فيها عديد المشكك في العديد من القنوات  
 حيث أن دفتر التشكيل ينتقد العنوان المأمول على بعض الأحيان أو خارج  
 السن طفحة الذي يستوجب رسائلة نقل وكذلك هناك تشكيل لفاندنة SONDE  
 بين طبقة الدياربة الزاحفة بطرحها وهي ينتقد 388، 792، 793 وهي بالاستهانة  
 السنة للمعلوم على النزول فإن شركة كوريات بلاس انتقلت إلى المنسر وبقيت  
 منها 365 37919 837 ديوه مستهدفة بذلك ومحى على ذات المحكمة الابتدائية  
 لمتنسر بالاستهانة بالخلاص  
 بالسياسة لمداخيل الأسواق المستلزمة فما بعدهم غير معروف وينقصنا عناء بهم  
 شاملة أو أقتصوا بالخارج  
 السنة لسداد الكراء فإن بعدهم تخلوا على الغلاف لسنوات 2008 إلى 2014  
 أي زمان الثورة لأن مداخيلهم فعيبة حسب قولهم وأن مدخل القرية  
 تعرفوا إلى العديد من المشكك مما استوجب ضرائبهم إلى فترة  
 وبعد ذلك بدأت تتفاصل شئ فشيء إلى حد هذه السنة ففيهم من المتعذر  
 أمل الدين والأخر قمنا بالازام بالدفع على أقساط الاشتراكية حسب الكترون  
 ما مداخيل لا يسكن ومعايير استقلال القرية العام ومعاليم الاستهانة  
 على ذاتية البلدية  
 بأمر من المدققات

نفقات من مستهلكات البلدية التي تقدم لتأجول الصرف  
 يقع التثبت من العسابات والتوفيقات والتواريخ دون التثبت  
 لدور لكتافة آواير الصرف التي تدفع مرة واحدة عند وجوب المعاشر  
 بالتفاهم فيتفاهموا أخوان مالية حيث أن يتعاونون سبار وعفن باللذة  
 أخوان آخر 5 من البلدية من بينهم 3 أخوان جدد تتفاهم خبرة وكذلك قاموا  
 بدرج الفصول الاداء البدني - GRB وذلك لتحسين العمل

معتبرين بـ 27 - 12 - 2017

