

التقرير النهائي المتعلق بالرقابة المالية على بلدية السّرس

في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية

(تصرّف 2015)

## بلدية السّرس

أحدثت بلدية السّرس في ما يلي (البلدية) بمقتضى الأمر عدد 37 لسنة 1966 المؤرخ في 3 فيفري 1966 وتبلغ مساحتها حوالي 283 كم<sup>2</sup>. كما يبلغ عدد سكانها حوالي 17,787 ألف نسمة وذلك حسب بيانات وزارة الشؤون المحلية حول التنظيم البلدي بتاريخ ماي 2016. ويبين الجدول الموالي الوضعية المالية للبلدية في موفى سنة 2015:

النتيجة الجمالية		المبلغ الجملي لمصاريف الميزانية بالدينار	المبلغ الجملي لمقايض الميزانية بالدينار
العجز	الفائض بالدينار		
-	533 744,314	1 671 429,972	2 205 174,286

كما يتضمن الجدول الموالي تفصيل النتيجة الجمالية لتنفيذ ميزانية البلدية لسنة 2015:

نتيجة العنوان الأول				
النتيجة		المقايض المستعملة لتسديد مصاريف الجزئين 3 و4 من العنوان الثاني بالدينار	المصاريف بالدينار	المقايض بالدينار
العجز	الفائض بالدينار			
-	128 703,351	-	1 294 050,308	1 422 753,659
نتيجة الجزئين 3 و4 من العنوان الثاني				
النتيجة		المصاريف المسددة الجزئين 3 و4 من العنوان الثاني بموارد من العنوان الأول بالدينار	المصاريف بالدينار	المقايض بالدينار
العجز	الفائض بالدينار			
-	299 705,111	-	86 901,476	386 606,587
نتيجة الجزء 5 من العنوان الثاني				
النتيجة		المصاريف بالدينار	المقايض بالدينار	
العجز	الفائض بالدينار			
-	105 335,852	290 478,188	395 814,040	

وقد تولت الدائرة تنفيذ مهمة رقابة مالية على البلدية تعلقت بالنظر في مدى التزامها بمختلف النصوص القانونية والإجراءات الترتيبية بمناسبة احقاق مواردها وتنفيذ نفقاتها. وقد تم تنفيذ المهمة الرقابية أساسا بالاعتماد على الحساب المالي لسنة 2015 والوثائق المرفقة له علاوة على ردود البلدية بخصوص الاستبيان الموجه لها في الغرض.

وباستثناء ما يتعلق ببقايا الاستخلاصات خلصت الأعمال الرقابية إلى عدم وجود اخلالات جوهرية في عمليات القبض والصرف بعنوان السنة المالية 2015 من شأنها أن تمسّ بمصداقية البيانات المضمنة بالحساب المالي للسنة المعنية. كما أنّها أفضت إلى الوقوف على ملاحظات تتعلق بالموارد والنفقات. علما أنّ البلدية لم تتولّ الردّ على الملاحظات الأولية التي تم توجيهها إليها في الغرض.

## الجزء الأول: الرقابة على الموارد

### 1- تحليل الموارد

#### 1-1- موارد العنوان الأول

بلغت موارد العنوان الأول للبلدية خلال سنة 2015 ما جملته 1 422 753,659 دينار. وهي تتكوّن من المداخيل الجبائية الاعتيادية والمداخيل الجبائية غير الاعتيادية.

وبخصوص المداخيل الجبائية الاعتيادية فقد بلغت 492 970,140 دينار في سنة 2015. وهي تتأثّر أساساً من المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة وعلى إشغال الملك العمومي البلدي واستنزاف المرافق العمومية فيه وعلى الموجبات والرخص الإدارية والمعاليم مقابل إسداء خدمات. ويبرز الجدول الموالي توزيع هذه المداخيل:

النسبة %	المبلغ بالدينار	الأصناف
30,81	151 899,895	المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة
51,17	252 231,785	مداخيل إشغال الملك العمومي البلدي واستنزاف المرافق العمومية فيه
18,02	88 838,460	مداخيل الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إسداء خدمات
<b>100</b>	<b>492 970,140</b>	<b>المداخيل الجبائية الاعتيادية</b>

وبلغت المعاليم الموظّفة على العقارات والأنشطة ما قدره 151 899,895 دينار أي ما يمثل 30,81 % من المداخيل الجبائية الاعتيادية مفصلة بحساب 43 281,566 دينار كمعلوم على العقارات المبنية و6 978,710 دينار كمعلوم على الأراضي غير المبنية و101 639,619 دينار كمعاليم أخرى، أي ما يمثّل تباعاً 8,78 % و1,41 % و20,61 % من هذه المداخيل. أمّا المداخيل المتأثّرة من معاليم الموجبات والرخص الاداريّة فقد بلغت 88 838,460 دينار أي ما يمثل 18,02 % من هذه المداخيل.

وبلغت التثقيلات بعنوان المعاليم الموظّفة على العقارات سنة 2015 ما جملته 87 426,263 دينار. وهي تتوزّع بين المعلوم على العقارات المبنية في حدود 75 225,484 دينار والمعلوم على الأراضي غير المبنية بمبلغ 12 200,779 دينار.

وباعتبار بقايا الاستخلاص البالغة 352 798,000 دينار في موقّ سنة 2014، ارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان المعاليم الموظّفة على العقارات إلى ما قدره 440 224,263 دينار سنة 2015. وتمّ استخلاص 50 260,276 دينار منها أي بنسبة 11,41 %. وبلغت نسبة استخلاص كل من المعلوم على العقارات المبنية والمعلوم على الأراضي غير المبنية على التوالي 12,18 % إلى 8,21 %.

وفيما يتعلّق بالمداخيل غير الجبائية الاعتيادية فقد بلغت في سنة 2015 ما قيمته 929 783,519 دينار. وتتوزّع هذه الموارد بين "مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية" و"المداخيل المالية الاعتيادية" المتأتية أساسا من المناب من المال المشترك للجماعات المحلية.

وبلغت مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية في سنة 2015 ما قدره 59 186,003 دينار. وهي تتأتى من كراء العقارات والتجهيزات والمعدّات. وارتفعت المبالغ الواجب استخلاصها بعنوان مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية إلى ما جملته 72 614,703 دينار، تمّ استخلاصها بنسبة 81,50 %.

وفي ما يتعلّق بموارد البلدية بعنوان المناب من المال المشترك فقد بلغت 359 054,000 دينار أي ما يمثل نسبة 41,54 % من جملة المداخيل المالية الاعتيادية التي بلغت 864 352,228 دينار سنة 2015.

## 1-2- موارد العنوان الثاني

تشمل موارد العنوان الثاني الموارد الخاصة للبلدية والموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة. ويبين الجدول التالي توزيع موارد العنوان الثاني:

الجزء	المبلغ بالدينار	النسبة %
الموارد الخاصة للبلدية	385 726,432	49,30
موارد الاقتراض	880,155	0,11
الموارد المتأتية من الاعتمادات المحالة	395 814,040	50,59
جملة موارد العنوان الثاني	782 420,627	100

## 2- الرقابة على تحصيل الموارد البلدية

### 1-2- تقدير الموارد

تبين من خلال فحص الحساب المالي لسنة 2015 أنّ البلدية تمكّنت من تحقيق نسبة إنجاز جمالية للموارد ناهزت 94,54 % موزعة بحساب 92,38 % في ما يتعلّق بنسبة إنجاز موارد العنوان الأول و100 % بخصوص نسبة إنجاز موارد العنوان الثاني.

ولئن تمكّنت البلدية من إحكام تقدير بعض مواردها الأساسية على غرار المعلوم على الأراضي غير المبنية والمعلوم على المؤسسات ذات الصبغة الصناعية أو التجارية أو المهنية، فإنّها تولت أحيانا تضخيم التقديرات بعنوان بعض الموارد الأخرى على غرار المعلوم على العقارات المبنية ومداخيل كراء عقارات معدّة لنشاط مهني ومداخيل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه حيث بلغت نسب تحقيق التقديرات المتعلقة بها على التوالي 48,09 % و56,49 % و41,96 %.

## 2-2- المعاليم على العقارات والأنشطة

ينصّ الفصلان 1 و30 من مجلة الجباية على أنه تستوجب بتاريخ غرة جانفي من كل سنة المعاليم على العقارات المبنية والأراضي غير المبنية الموجودة في ذلك التاريخ، كما اقتضى منشور وزير الداخلية والتنمية المحلية عدد 11 بتاريخ 18 أفريل 2006 حول الإحصاء العام للعقارات المبنية وغير المبنية الخاضعة للمعاليم الراجعة للجماعات المحلية للفترة 2016/2007 على أن تتولى كل جماعة محلية إحالة جداول التحصيل إلى قابض المالية خلال الأسبوع الأول من شهر جانفي ومتابعة تثقيفها، إلا أنه تمّ تسجيل تأخير في تثقيف جداول التحصيل الخاصة بسنة 2015 بلغ 62 يوما. ويبرز ذلك من خلال الجدول الموالي:

التأخير مقارنة بأجل غرة جانفي من كل سنة بحسب اليوم	تاريخ تثقيف جدول التحصيل	تاريخ الإحالة من القباضة المالية إلى أمانة المال الجهوية	تاريخ الإحالة من البلدية إلى القباضة المالية	تاريخ الإعداد من قبل البلدية	الجدول
62	2015/03/04	2015/01/16	2015/01/15	2014/12/31	جدول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية
62	2015/03/04	2015/01/15	2015/01/15	2014/12/31	جدول تحصيل المعلوم على الأراضي غير المبنية

وقد ساهم في هذا التأخير عدم إرسال الجداول المذكورة منذ إعدادها إلى القباضة المالية بالسّرس حيث لم يتم ذلك إلا بعد 15 يوما.

وتدعى البلدية إلى مزيد العمل على تقليص آجال تثقيف جداول تحصيل المعلوم على العقارات المبنية وذلك بالتنسيق مع كلّ من القباضة المالية بالسّرس وأمانة المال الجهوية بالكاف.

ونصّ الفصل 21 من مجلة الجباية المحلية يمكن للجماعات المحلية خارج عمليات الإحصاء إضافة العقارات غير المرسمة بجدول التحصيل، إلا أنّ البلدية لم تحرص على تحيين جدول تحصيل المعاليم الموظفة على العقارات المبنية لسنة 2015 لضمان شمولية التثقيف.

وفي هذا الصّدد، تبين أنّ عدد الفصول المثقلة بجدول التحصيل المذكور بلغ 3073 فصلا في حين بلغ عدد المساكن بالوسط البلدي 3784 مسكنا استنادا لبيانات التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2014 أي بفارق بلغ 711 فصلا غير مثقل بعنوان سنة 2015. وساهم في ذلك عدم سعي البلدية إلى متابعة انتهاء إنجاز الأشغال بخصوص رخص البناء المسندة حيث لوحظ عدم قيام البلدية بأي معاينة في الغرض خلال سنة 2015 رغم إسنادها 77 رخصة بناء خلال نفس السنة.

وتدعى البلدية إلى حثّ المصالح المكلفة بالجمباية وإسناد رخص البناء على مزيد التنسيق بينها وذلك علاوة على تنفيذ المعايينات اللازمة في الغرض لتحيين جدول تحصيل المعاليم الموظفة على العقارات المبنية بما يضمن مزيد تنمية مواردها بهذا العنوان.

كما تبين من خلال فحص البيانات الواردة بالجدولين عدد 4 و 7 من الاستبيان ضعف عدد أعمال التتبع المنجزة من قبل القبضة المالية بالسّرس لاستخلاص المعاليم الموظفة على العقارات بالبلدية في موفى سنة 2015 وذلك مقارنة بعدد الفصول المثقلة بجداول التحصيل.

وفي هذا الصدد، لم يتم إنجاز سوى 893 عمل تتبع بخصوص استخلاص المعلوم على العقارات المبنية مقابل 3073 فصلا مثقلا بهذا العنوان. علما أنّ 43 % من الإعلامات موضوع أعمال التتبع المنجزة خلال المرحلة الرضائية تمّ تبليغها بداية من شهر أفريل 2015. وهو ما يتعارض مع مقتضيات المذكرة العامة للإدارة العامة للمحاسبة العمومية والاستخلاص عدد 2 لسنة 2009 حول اختصار آجال تتبع الديون الراجعة للجماعات المحلية والتي حثت القباض على التعجيل بمباشرة إجراءات التتبع منذ منطلق السنة ودون انتظار تثقيل جداول التحصيل بالنسبة للمعلوم على العقارات المبنية خاصة.

وبخصوص استخلاص المعلوم على الأراضي غير المبنية فقد تبين أنّ القابض محتسب البلدية لم يتولّى إنجاز أي عمل تتبّع بعنوانها. ويبرز ذلك من الجدول الموالي:

عدد الفصول استنادا لجداول التحصيل	المجموع	عدد أعمال التتبع المنجزة من قبل القبضة المالية		المعلوم
		خلال المرحلة الجبرية	خلال المرحلة الرضائية	
3073	893	337	556	المعلوم على العقارات المبنية
533	0	0	0	المعلوم على الأراضي غير المبنية

وأدى التصرف على هذا النحو إلى تراكم بقايا الاستخلاص بعنوان كلّ من المعلوم على العقارات المبنية والمعلوم على الأراضي المبنية حيث بلغت في موفى سنة 2015 على التوالي 312 040,319 دينار و 77 923,668 دينار. ويبرز الجدول الموالي تطوّر بقايا الاستخلاص المذكورة خلال سنتي 2014 و 2015:

المعلوم	بقايا الاستخلاص في موفى سنة 2014 بالدينار (1)	بقايا الاستخلاص في موفى سنة 2015 بالدينار (2)	الفارق بالدينار (1) - (2)	نسبة التطوّر (%)
المعلوم على العقارات المبنية	280 096,401	312 040,319	31 943,918	11,40
المعلوم على الأراضي غير المبنية	72 701,599	77 923,668	5 222,069	7,18

وجاء في ردّ القبضة المالية أنّ هذا الإخلال نتج أساسا عن إعطاء الأولوية إلى استخلاص الديون العمومية الجبائية وغير الجبائية علاوة على أنّ تسوية وضعيّة عدول الخزينة دفعتهم إلى عدم السعي إلى الإكثار من أعمال التتبع حيث لم يعد تأجيرهم مرتبطا بعدد الأعمال المنجزة. كما أفادت القبضة بأنّها ستتولّى تدارك التقصير في هذا المجال.

وتدعى البلدية إلى التنسيق مع القبضة المالية بالسّرس قصد الشروع في توجيه الإعلامات إلى أصحاب العقارات المبنية وغير المبنية قبل الانتهاء من إعداد جدول التحصيل الجديد وذلك بالاعتماد على جدول تحصيل السنة المنقضية وذلك على أن يتم مدّ القبضة بالتّحيينات المنجزة في الغرض خلال السنة.

كما اقتضت الفصول 19 و34 من مجلة الجباية المحلية أنه تستوجب المبالغ المثقلة لدى قباض المالية بعنوان المعلوم على العقارات المبنية خطية تساوي 0,75% عن كل شهر تأخير أو جزء من الشهر. وتحتسب مدّة التأخير ابتداء من غرة جانفي من السنة الموالية للسنة المستوجب بعنوانها المعلوم. وفي هذا الإطار، لوحظ أنّ القباضة المالية بالسّرس لا توظّف خطايا التأخير المستوجبة بعنوان الديون المذكورة. وهو ما حال دون استخلاص مبالغ راجعة للبلدية.

وتولّت البلدية على إثر تدخل دائرة المحاسبات توجيه مراسلة في الغرض بتاريخ 7 ديسمبر 2016 تحت عدد 2235 إلى القباضة المالية بالسّرس قصد تجاوز الإخلال المذكور بما من شأنه أن يسمح من الترفيع من الموارد بعنوان خطايا تأخير علاوة على حث المطالبين بالمعلوم المذكور على مزيد الالتزام بأجال الخلاص.

وفي هذا الصدد، أفادت القباضة المذكورة في ردّها أنّها انقطعت عن استخلاص الخطايا المذكورة منذ الثورة نظرا لصعوبة التعامل مع المواطن.

## 2-3- مداخيل أملاك البلدية الاعتيادية

بلغ عدد عقود الكراء المبرمة مع البلدية 48 عقدا في موفى سنة 2015 موزعين بحساب 13 عقد كراء محلّ مهني و35 عقد كراء محلّ تجاري وذلك بمبلغ جملي للكراء السنوي قدره على التوالي 10 707,922 دينار و45 125,235 دينار.

وفي هذا الإطار، لوحظ بخصوص عقود الكراء المعدّة للاستغلال التجاري أنّه تمّ التنصيب صلب جميع العقود على الترفيع في معينات الكراء سنويا بنسبة 2% باستثناء عقد واحد تمّ فيه ضبط النسبة المذكورة في حدود 5% علما أنّه تمّ تحديد نسبة قصوى للترفيع لا تتجاوز 10% بخصوص عقود الكراء ذات الطابع التجاري بمقتضى منشور وزير الداخلية عدد 6 الصادر بتاريخ 17 فيفري 1999 حول تسوية المحلات ذات الصبغة التجارية والصناعية أو السكنية. ويذكر أنّ البلدية تولّت التخفيض في نسبة الزيادة في معينات كراء المحلات التجارية من 5% إلى 2% بمقتضى جلسة استثنائية للمجلس البلدي منعقدة بتاريخ 25 أكتوبر 2000.

وتدعى البلدية إلى الحرص على استغلال الإمكانية المتاحة صلب منشور وزير الداخلية عدد 6 لسنة 1999 المذكور آنفا بما يمكنها من تحصيل موارد إضافية بعنوان الزيادة السنوية في معينات كراء المحلات التجارية.

الجزء الثاني: الرقابة على النفقات

1- التحاليل المتعلقة بالنفقات

بلغت نفقات العنوان الأول 1 294,050 أ.د في موفى سنة 2015. وتمثل نفقات التأجير العمومي ووسائل المصالح 96,95 % من مجموع نفقات العنوان الأول، حيث استأثرت نفقات التأجير بنسبة 75,93 % ونفقات وسائل المصالح بنسبة 21,01 % من جملة نفقات العنوان الأول. ويبرز الجدول الموالي هيكله نفقات العنوان الأول:

النفقات المنجزة		البيان	الفصل
النسبة %	المبلغ بالدينار		
العنوان الأول : نفقات العنوان الأول			
الجزء الأول : نفقات التصرف			
القسم الأول : التأجير العمومي			
0,02	330,000	المنح المخولة لأعضاء المجلس البلدي	01.100
75,91	982 331,397	تأجير الأعوان القارين	01.101
<b>75,93</b>	<b>982 662,063</b>	مجموع القسم الأول	
القسم الثاني: وسائل المصالح			
19,69	254 817,261	نفقات تسيير المصالح العمومية المحلية	02.201
1,32	17 184,034	مصاريف استغلال وصيانة التجهيزات العمومية	02.202
<b>21,01</b>	<b>272 001,295</b>	مجموع القسم الثاني	
القسم الثالث : التدخل العمومي			
0,49	6 386,950	تدخلات في الميدان الاجتماعي	03.202
2,55	33 000,000	تدخلات في ميادين الثقافة والشباب والطفولة	03.305
<b>3,04</b>	<b>39 386,950</b>	مجموع القسم الثالث	
<b>100</b>	<b>1 294 050,308</b>	جملة الجزء الأول	
الجزء الثاني : فوائد الدين			
<b>0</b>	<b>0</b>	جملة الجزء الثاني	
<b>100</b>	<b>1 294 050,308</b>	جملة نفقات العنوان الأول	

أمّا نفقات العنوان الثاني فقد بلغت 377,379 أ.د. وتتوزع هذه النفقات أساساً بين النفقات المتعلقة بالبنائات الإدارية الراجعة بالنظر لقسم الاستثمارات المباشرة وذلك في حدود 22,57 % وبين النفقات المسدّدة من الاعتمادات المحالة من وزارة الرياضة والتربية البدنية في حدود 73,11%. ويبرز الجدول الموالي هيكل نفقات العنوان الثاني والمنجز من قبل البلدية خلال سنة 2015:

الفصل		البيان	النفقات المنجزة	
			النسبة %	المبلغ بالدينار
العنوان الثاني : نفقات العنوان الثاني				
الجزء الثالث : نفقات التنمية				
القسم السادس : الاستثمارات المباشرة				
06.603	البنائات الإدارية: إحداث وتوسعة وتهيئة	22,57	85 192,836	
06.613	الطرق والمسالك	0,45	1 708,640	
مجموع القسم السادس		<b>23,02</b>	<b>86 901,476</b>	
جملة الجزء الثالث		<b>23,02</b>	<b>86 901,476</b>	
الجزء الرابع : تسديد أصل الدين				
القسم العاشر : تسديد أصل الدين				
مجموع القسم العاشر		0	0	
جملة الجزء الرابع		<b>0</b>	<b>0</b>	
الجزء الخامس : النفقات المسددة من الاعتمادات المحالة				
القسم الحادي عشر : النفقات المسددة من الاعتمادات المحالة				
	الباب السابع : وزارة الداخلية	3,85	14 551,760	
	الباب السادس والعشرون : الرياضة والتربية البدنية	73,11	275 926,428	
مجموع القسم الحادي عشر		<b>76,97</b>	<b>290 478,188</b>	
جملة الجزء الخامس		<b>76,97</b>	<b>290 478,188</b>	
جملة نفقات العنوان الثاني		<b>100</b>	<b>377 379,664</b>	

وتمثل النفقات المنجزة بخصوص العنوانين الأول والثاني على التوالي 87,14 % و 45,06 % من الاعتمادات النهائية المرسمة بالميزانية. ويبرز الجدول الموالي نسب استهلاك الاعتمادات المتعلقة بكافة أقسام العنوانين المذكورين:

نسبة الاستهلاك (%) (1) / (2)	المبلغ		البيان
	التقديرات (1)	الإنجازات (2)	
<b>العنوان الأول : نفقات العنوان الأول</b>			
الجزء الأول : نفقات التصرف			
99,16	982 662,063	991 000,000	القسم الأول : التأجير العمومي
68,51	272 001,295	397 000,000	القسم الثاني : وسائل المصالح
77,23	39 386,950	51 000,000	القسم الثالث : التدخل العمومي
الجزء الثاني : فوائد الدين			
0	0	46 000,000	القسم الخامس : فوائد الدين
<b>87,14</b>	<b>1 294 050,308</b>	<b>1 485,000</b>	<b>جملة نفقات العنوان الأول</b>
<b>العنوان الثاني : نفقات العنوان الثاني</b>			
الجزء الثالث : نفقات التنمية			
22,19	86 901,476	391 606,587	القسم السادس : الاستثمارات المباشرة
الجزء الرابع : تسديد أصل الدين			
0	0	50 000,000	القسم العاشر : تسديد أصل الدين
الجزء الخامس : النفقات المسددة من الإعتمادات المحالة			
73,39	290 478,188	395 814,040	القسم الحادي عشر : النفقات المسددة من الإعتمادات المحالة
<b>45,06</b>	<b>377 379,664</b>	<b>837 420,627</b>	<b>جملة نفقات العنوان الثاني</b>
<b>71,97</b>	<b>1 671 429,972</b>	<b>2 322 420,627</b>	<b>مجموع نفقات الميزانية</b>

## 2- الملاحظات المتعلقة بنفقات العنوان الأول

مكّن فحص الوثائق المثبتة لنفقات العنوان الأول من الوقوف على الملاحظات التالية:

### 2-1- تقدير النفقات

تولت البلدية تنقيح برجة الاعتمادات المرسمة لبعض البنود دون الحاجة الفعلية إليها حيث لم يتم الأمر بصرف أي مبلغ منها. ويبرز الجدول الموالي تفصيل ذلك:

الاعتمادات النهائية بالدينار	البيان	التبويب		
		فقرة فرعية	الفقرة	الفصل
2 500,000	إستغلال منظومة مدنية	004	0020	02.201
300,000	استغلال منظومة التصرف في موارد الميزانية	005	0020	02.201
500,000	نفقات التداوي	001	0030	02.201
500,000	نفقات الأدوية والمواد الصيدلانية	002	0030	02.201
500,000	تنظيم الامتحانات والمناظرات	000	0031	02.201
2 000,000	متخلدات تجاه الخواص	021	0080	02.201
4 000,000	مصاريف الوقاية الصحية	000	0025	03.302
5 000,000	المساهمة لفائدة مركز التكوين ودعم اللامركزية	000	0004	03.303
1 600,000	التعاون مع الجامعة الوطنية للمدن التونسية والمساهمة فيها	000	0002	03.310
46 000,000	فوائد القروض المبرمة لدى صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية	000	0003	05.500
<b>62 900,000</b>	<b>المجموع</b>			

## 2-2- خلاص المزودين العموميين

لوحظ أنّ البلدية لم تحرص على احترام آجال دفع المبالغ المستحقة بعنوان الاتصالات واستهلاك الماء والكهرباء المحددة من قبل المزودين بالفواتير الموجهة في الغرض إلى البلدية. وقد تراوح التأخير المسجل في هذا الشأن بين 58 و 214 يوما. ويتضمن الجدول الموالي بعض الأمثلة في الغرض:

التأخير بحساب اليوم (1) - (2)	الفاتورة			الموضوع	الأمر بالصرف		العدد الرتبي
	المبلغ بالدينار	آخر أجل للدفع (2)	أشهر استهلاك		التاريخ (1)	العدد	
30	133,700	2015/03/17	12-11-10	مصاريف استهلاك الماء	2015/04/16	29	1
54	133,600	2015/09/10	6-5-4	مصاريف استهلاك الماء	2015/11/03	104	2
38	133,600	2015/07/24	3-2-1	مصاريف استهلاك الماء	2015/07/24	67	3
-	514,540	2015/05/18	3-2-1	مصاريف استهلاك الهاتف ببلدية السترس	غير واضح	39	4
3	799,155	2015/12/15	9-8-7	تراسل المعطيات	2015/12/18	127	5
3	799,155	2015/06/26	3-2-1	تراسل المعطيات	2015/06/29	58	6

وقد لوحظ بخصوص الفصل المتعلق بمصاريف تعهّد وصيانة وسائل النقل أنه لا يتم في بعض الحالات التنصيص بالفاتورة وبطلب التزوّد على الرقم المنجمي لوسائل النقل المنتفعة بالصيانة. وهو ما من شأنه أن يعيق عملية مراقبة هذا

النوع من المصاريف. و يذكر في هذا الصدد الأمر بالصرف عدد 91 بتاريخ 26 أكتوبر 2015 والفااتورة المصاحبة له عدد 51402 بتاريخ 21 سبتمبر 2015 بمبلغ 325,108 دينار.

### 2-3- احترام قاعدة العمل المنجز

إنّ الإشهاد بإنجاز الخدمة ومطابقة المواد المتسلّمة ببيانات طلب التزوّد ذو العلاقة من الضمانات الأساسيّة للتقيّد بقاعدة العمل المنجز وتصفية النفقة وأدائها لمستحقيها، إلّا أنّه لوحظ أنّ الأمر بالصرف عدد 90 بتاريخ 22 أكتوبر 2015 المتعلّق بمصاريف اقتناء أزياء الشغل لفائدة عملة بلدية السّرس لسنة 2015 لم يتم إرفاقه بقائمة المنتفعين وإمضاءاتهم بخصوص تسلّم أزياء الشغل المقتناة لفائدتهم.

### 2-4- حسابة عقد النفقات

لوحظ عدم حرص البلدية على إلغاء التعهدات بخصوص النفقات التي لم يتم إصدار أوامر صرف في شأنها وذلك خلافاً للفصل 14 من الأمر عدد 2878 لسنة 2012 المؤرخ في 19 نوفمبر 2012 المتعلق بمراقبة المصاريف العمومية الذي نصّ على أنه "إذا طرأت زيادة أو نقصان على نفقة وقع التعهد بها من قبل، فإنه يقع إما اقتراح تعهد تكميلي أو اقتراح تنقيص في المبلغ المعني ثم يتم عرضه على تأشيرة مصالح مراقبة المصاريف العمومية مرفقا بكامل المؤيدات والمراجع اللازمة". ونتج عن ذلك عدم تطابق بين المبالغ المتعهد بها والمبالغ المأذون بصرفها بخصوص بعض بنود النفقات وذلك بفارق جملي قدره 116 988,407 دينار.

ومن شأن التصرف على هذا النحو أن لا يسمح لمصالح مراقبة المصاريف العمومية بتحيين حسابة البلدية وأن لا يضمن تطابق الحسابيات التي يمسكها أمر الصرف ومصالحة مراقبة المصاريف العمومية وقابض البلدية. وتدعى البلدية إلى العمل على إلغاء التعهدات التي لم يتم إنجاز نفقات في شأنها والتنقيص فيها بقدر الجزء من النفقة الذي لم يتم إنجازها.

### 2-5- إسناد التمويل العمومي للجمعيات

خلافاً لأحكام الفصل 12 من الأمر عدد 5183 لسنة 2013 المتعلق بضبط معايير وإجراءات وشروط إسناد التمويل العمومي للجمعيات الذي نصّ على أنه "يصرف التمويل بمقتضى مقرر من رئيس الهيكل العمومي المعني ببناء على الرأي المطابق للجنة الفنية المحدثة بالفصل 10 من هذا الأمر"، تولت البلدية إسناد تمويل عمومي لفائدة جمعيات بقيمة 33 000,000 دينار وذلك بمقتضى قرارات رئيس البلدية دون عرض طلب التمويل على مصادقة اللجنة الفنية للتمويل العمومي. ويبرز الجدول الموالي تفصيل ذلك:

الجمعية	المبلغ بالدينار	تاريخ الأمر بالصرف	تاريخ محضر جلسة النيابة الخصوصية
المهرجان الثقافي بالسرّس	3 000,000	2015/07/24	2014/11/17
جمعية الوداد الرياضي بالسرّس	4 000,000	2015/06/29	2014/11/17
جمعية الوداد الرياضي بالسرّس	15 000,000	2015/06/30	2014/11/17
جمعية الوداد الرياضي بالسرّس	5 000,000	2015/08/24	2014/11/17
جمعية نادي ألعاب القوى بالسرّس	6 000,000	2015/12/16	2014/11/17
المجموع	33 000,000		

## 2-6- خلاص المزودين العموميين

خلافًا لمقتضيات الأمر عدد 564 لسنة 2004 المؤرخ في 9 مارس 2004 والمتعلق بضبط طرق خلاص نفقات التصرف الذي ضبط آجال دفع المبالغ المستحقة بعنوان استهلاك الكهرباء المحددة بمدة لا تتجاوز 45 يوما من تاريخ استلام الفواتير، لم تتول البلدية خلاص كافة المبالغ المستحقة بعنوان استهلاك الكهرباء والتي بلغت 105 672,918 دينار خلال سنة 2015.

وبرزت البلدية ذلك بنقص الاعتمادات، غير أنه بالاطّلاع على الحساب المالي لسنة 2015 تبين وجود فائض بين مقايض ومصاريف العنوان الأول في حدود 128 703,351 دينار علما أنه تمّ ترسيم اعتمادات في الغرض بميزانية 2015 في حدود 75 000,000 دينار.

وأدى التصرف على هذا النحو إلى تنبيه الشركة المذكورة على البلدية بقطع التيار الكهربائي على بعض المرافق التابعة لها وذلك من خلال المراسلة الموجهة لها في الغرض بتاريخ 25 نوفمبر 2016.

## 2-7- مخلفات الديون

تولت البلدية تأدية نفقات خلال سنة 2015 تعلق بديون راجعة لسنة 2014 بعنوان متخلّلات تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز ولفائدة الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه بمبلغ قدره على التوالي 4 926,517 دينار و1 463,000 دينار. وترتب عن هذا الأمر تثقيل ميزانية السنة المذكورة بديون راجعة للسنوات التي سبقتها إضافة إلى التأخير في خلاص المزودين وعدم دفع مستحقّاتهم في الآجال القانونية.

## 3- الملاحظات المتعلقة بنفقات العنوان الثاني

تمثلت الملاحظات في هذا المجال بضعف استهلاك الاعتمادات وبنقائص في مستوى التصرف في بعض الصفقات.

### 3-1- استهلاك الاعتمادات

بلغت الاعتمادات المأمور بصرفها بعنوان الاستثمارات المباشرة 86 901,476 دينار من جملة اعتمادات نهائية مرصودة قدرها 391 606,587 دينار أي بنسبة استهلاك في حدود 22,19 % وذلك خلال تصرف 2015. ويتضمن الجدول الموالي قائمة المشاريع التي سجلت أضعف نسب إنجاز:

التبويب	الاعتمادات النهائية بالدينار (1)	الاعتمادات المأمور بصرفها بالدينار (2)	نسبة الاستهلاك % (1)/(2)
الطرق والمسالك	116 879,080	1 708,640	1,46
بناء وتهيئة التجهيزات الجماعية للثقافة والشباب والرياضة والطفولة	35 000,000	0	0
بناء وتهيئة المنشآت ذات الصبغة الاقتصادية	125 131,155	0	0

وتدعى البلدية إلى مزيد الحرص على تنفيذ مشاريعها.

### 3-2- صفقة تهيئة الملعب البلدي بالسرس

أبرمت البلدية عقد صفقة بتاريخ 18 فيفري 2015 بمبلغ قدره 340 316,900 دينار تتعلق بتهيئة الملعب البلدي بالسرس وتمّ الوقوف في شأنها على بعض النقائص والاختلالات.

وفي هذا الإطار لم تتول البلدية إثراء مجال المنافسة حيث لم تدرج طلب العرض عدد 01-2014 المتعلق بالصفقة آنفة الذكر بموقع الواب الخاص بالصفقات العمومية وذلك خلافا لمقتضيات الفصل 53 من الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 المنظم للصفقات العمومية، واقتصرت البلدية على نشر طلب العروض المذكور في صحيفة واحدة بتاريخ 13 أكتوبر 2014. وقد ساهم ذلك في ضعف عدد العارضين حيث لم تتحصّل البلدية سوى على عارضين في الغرض.

كما ضبط الفصل عدد 8 للأمر المنظم للصفقات آنف الذكر أجل أقصاه 10 أيام لإمضاء الصفقة انطلاقاً من إبداء لجنة الصفقات رأيها بخصوص فرز العروض، غير أنّ البلدية لم تتولّ إمضاء الصفقة المذكورة إلاّ بتاريخ 18 فيفري 2015 أي بعد انقضاء 97 يوماً من المصادقة على تقرير فرز العروض بتاريخ 13 نوفمبر 2014.

وخلافا لما نص عليه الأمر الفصل 76 من الأمر المنظم للصفقات العمومية المذكور أعلاه من وجوب توفير شهادة في الضمان المالي النهائي خلال 20 يوماً من تاريخ تبليغ الصفقة وذلك قصد ضمان حقوق البلدية قبل انطلاق الأشغال فإنّ تقديم هذا الضمان شهد تأخيراً بلغ 69 يوماً بالنسبة إلى الصفقة المتعلقة بأشغال تهيئة الملعب البلدي بالسرس حيث تمّ تقديم الشهادة بتاريخ 14 ماي 2015 بينما تمّ التبليغ في 6 مارس 2015.

كما تبين أنه علاوة على عدم التقيد بالآجال الترتيبية بخصوص الحصول على الضمان النهائي فقد سمحت البلدية للمقاول المكلف بانجاز أشغال تهيئة الملعب البلدي بالسّرس بتنفيذ الأشغال قبل الحصول على الضمان النهائي.

وتدعى البلدية إلى الحرص مستقبلا على الحصول على الضمان النهائي في الآجال المحددة بالفصل 76 آنف الذكر وكذلك إلى عدم السماح للمقاولين بالانطلاق في الأشغال في تنفيذ الأشغال إلاّ اثر الحصول على الضمان النهائي.

كما تمّ تسجيل تأخير في عملية انطلاق تنفيذ الأشغال حيث تبين طول المدّة الفاصلة بين تاريخ إبرام الصّفقة في 18 فيفري 2015 وتاريخ الإذن بانطلاق الأشغال في 26 مارس 2015 أي بتأخير ناهز 37 يوما. وتدعى البلدية إلى الحرص مستقبلا على الإسراع في تنفيذ مشاريعها فور الانتهاء من إجراءات إبرام الصفقات.

وتجدر الإشارة إلى أنه لوحظ تأخيرا هاما في تنفيذ أشغال تهيئة الملعب البلدي حيث لم يتم إلى حدود موفى سنة 2015 الاستلام الوقي للمشروع رغم مرور أكثر من 261 يوما عن تاريخ انطلاق الأشغال في 26 مارس 2015 وذلك مقابل مدة تعاقدية في حدود 180 يوما أي بتأخير ناهز 80 يوما بعنوان سنة 2015.

2-347  
2016

السيد: رديس الفرفة  
الكهوية كدائرة المحاسبات بصندوقية  
الدرس في 15/12/2016

الموضوع: جواب حول النقطة الخاصة بالرقابة المالية على بلدية المسرس.  
النقطة 2-2 - عدم شفافية الحساب للمالكين ومصاديقه:

عدم الفصل بين المقاريف في المفصلة عن طريق اذون وتفتح والمقاريف في المفصلة عن طريق اذون ذاتية يظهرون المعلومين على العقارات البلدية وعبر البلدية كما ان من باب السهو وعدم الدقة لعدة حسابات مالية وصحت اذكم فدهتمونا لذلك لنسعى عند ايجاز الحساب للمالكين لسنة 2016 الى تدارك ذلك واعلاصه.

النقطة 2-3 - ج ضعف عدد اعمال التتبع والتأخير في توجيه الاعلانات:

نتج ذلك عن الاولوية التي اعطيناها لديون الدولة الجبائية وعبر الجبائية والخطايا والعقوبات المالية. وكذلك التسوية وصحية كدول الخزينة حيث لم يعد تأجيلهم يخضع لعدد الاعمال المبلغت وانما اصبح اجر قرار دفع بهؤلاء الى عدم السعي الى الاكثار من الاعمال. كما لا ننسى ترقدي

خدمات البلدية و ضعف ميزانية صاير جعلها عبر قارة على تحسين البنية التحتية صاير جعل عمل الخزينة مفر من احسانا الى الاستفزازات والى الاستدانة التي لا يستطيع الاجابة عنهما من قبيل: "كلازا زدفع الارباء البلدية؟" كذا كل هذه النقطة التي ذكرتها لن

تمنعنا مستقبلا من توارك هذا النوع او التثخيرة في هذا المجال  
النقطة 2-3 - د. عدم استدانة من خطايا التأخير:

انقطعتنا عن استدانة من خطايا التأخير بعنوان المعلوم على العقارات البلدية والاراضي عبر البلدية منذ الثورة وذلك كحسابية النفاصل مع المواكف وقضاها وكذلك كحسابية تلك المرحلة خاصة مع ضعف موارد البلدية صاير جعلنا نسهى الى الحصول على الاجل على الاقل. لكن فور ورود تقريركم المحترم عملنا على اتياع الاجراءات الكفيلة واستدانة تلك الخطايا وسلكون ذلك مستقبلا وشكلي.



مبايعت المالية بالمسرس